



NACHHALTIGKEITSRISIKEN INS

RISIKOPORTFOLIO INTEGRIEREN

Erfahren Sie, wie Sie Nachhaltigkeitsrisiken in Ihr **Portfolio der operationellen Risiken aufnehmen, mit Prozessen verbinden** und mit Ihrem **IKS effizient managen** können



ADOGRC

Your professional GRC Suite

LIVE WEBINAR



THOMAS MÜLLNER

Senior Management
Consultant
Governance, Risk &
Compliance



FELIX GRABHER

Consultant
Governance, Risk &
Compliance



BOC GROUP LIVE WEBINAR

CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive

Vorschlag der Europäischen Kommission zur Überarbeitung des NFRD

April 2021

Richtlinie wird von EU-Mitgliedsstaaten in nationales Recht umgesetzt

Oktober 2022

Dezember 2022

2023/2024

Beauftragung der EFRAG zur Erstellung des Standards

Beginn der stufenweise Inkraftsetzung





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Erweiterung der Berichtspflichten

Auf alle „**großen**“ Unternehmen und alle am **regulierten Markt gelisteten** Unternehmen (ausgenommen Kleinstkapitalgesellschaften)

Vereinheitlichung der Offenlegung

Durch die Entwicklung von EU Sustainability Reporting Standards

Doppelte Wesentlichkeit

um Informationen zu veröffentlichen, die für das Unternehmen aus outside-in / inside-out Perspektiven wesentlich sind

Verpflichtende externe Prüfung

Von unabhängigen Dritten in Übereinstimmung mit den anerkannten Prüfstandards

Digitalisierung

Um die Offenlegung in einem digitalen, maschinenlesbaren Format zu gewährleisten

Nachhaltigkeit im Lagebericht

Wird zur Pflicht! Erstellung eines separaten Berichts zur Erfüllung der gesetzlichen Vorgaben soll nicht mehr möglich sein

Nachhaltigkeitsrisiken analysieren





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Sustainable Development Goals





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Was sind Nachhaltigkeitsrisiken?





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Nachhaltigkeitsrisiken bezeichnen **Ereignisse oder Bedingungen in Bezug auf Nachhaltigkeitsfaktoren**, deren **Eintreten** tatsächlich oder potentiell wesentliche **negative Auswirkungen auf den Wert von Vermögenswerten bzw. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie die Reputation eines Unternehmens** haben können. (FMA Leitfaden zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken)

| Umwelt/Environment | Soziales und Arbeitnehmer:innenbelangen | Gute Unternehmensführung/ Governance |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Klimaschutz- Anpassung an Klimawandel- Schutz der Biodiversität- Nachhaltige Nutzung und Schutz von Wasser- und Meeresressourcen | <ul style="list-style-type: none">- Einhaltung anerkannter arbeitsrechtlicher Standards- Einhaltung von Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes | <ul style="list-style-type: none">- Steuerehrlichkeit- Maßnahmen zur Verhinderung von Korruption- Nachhaltigkeitsmanagement durch den Vorstand |





Wie lassen sich Nachhaltigkeitsrisiken in bekannte Risikoarten einordnen?





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Nachhaltigkeitsrisiko

| | Operationelle Risiken | Rechtsrisiko | Kreditrisiko | Systematisches Risiko | Marktrisiko | Liquiditätsrisiko |
|--------------------|---|--|--|---|--|--|
| Physische Risiken | Steigende Kosten der Anpassung an den Klimawandel | Anstieg an Gerichtsverfahren (Strategische / Climate Litigation) | Naturkatastrophen reduzieren den Wert von Sicherheiten | Unterschätzung von Effekten in Risikomodellen | Naturkatastrophen erhöhen Preisvolatilität | Plötzliche Abflüsse wegen Katastrophen |
| Transitionsrisiken | Preisanstieg durch CO ₂ -Steuern | Mangelnde Beschäftigung mit Nachhaltigkeitsrisiken | Hohe Abschreibungen auf CO ₂ -intensive Anlagen | Simultaner Verkauf betroffener Vermögenstitel | Steigende Inflationserwartungen wegen CO ₂ -Steuern | „Stranded Assets“ können nicht mehr gehandelt werden |





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Identifikation

Zuordnung
Risikokategorie

Aufnahme in
Nachhaltigkeits-
strategie

Steuerung/
Überwachung





Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken im Kontext der Nachhaltigkeitsstrategie





BOC GROUP LIVE WEBINAR

1

- SDGs vorselektieren
- **Nachhaltigkeitsrisiken analysieren**

2

- Nachhaltigkeitsthemen ableiten
- Themen im Stakeholderdialog bewerten
- Wesentlichkeitsmatrix erstellen

3

- Nachhaltigkeitsziele für wesentliche Nachhaltigkeitsthemen formulieren
- Nachhaltigkeitsziele mit Unternehmensassets verbinden

4

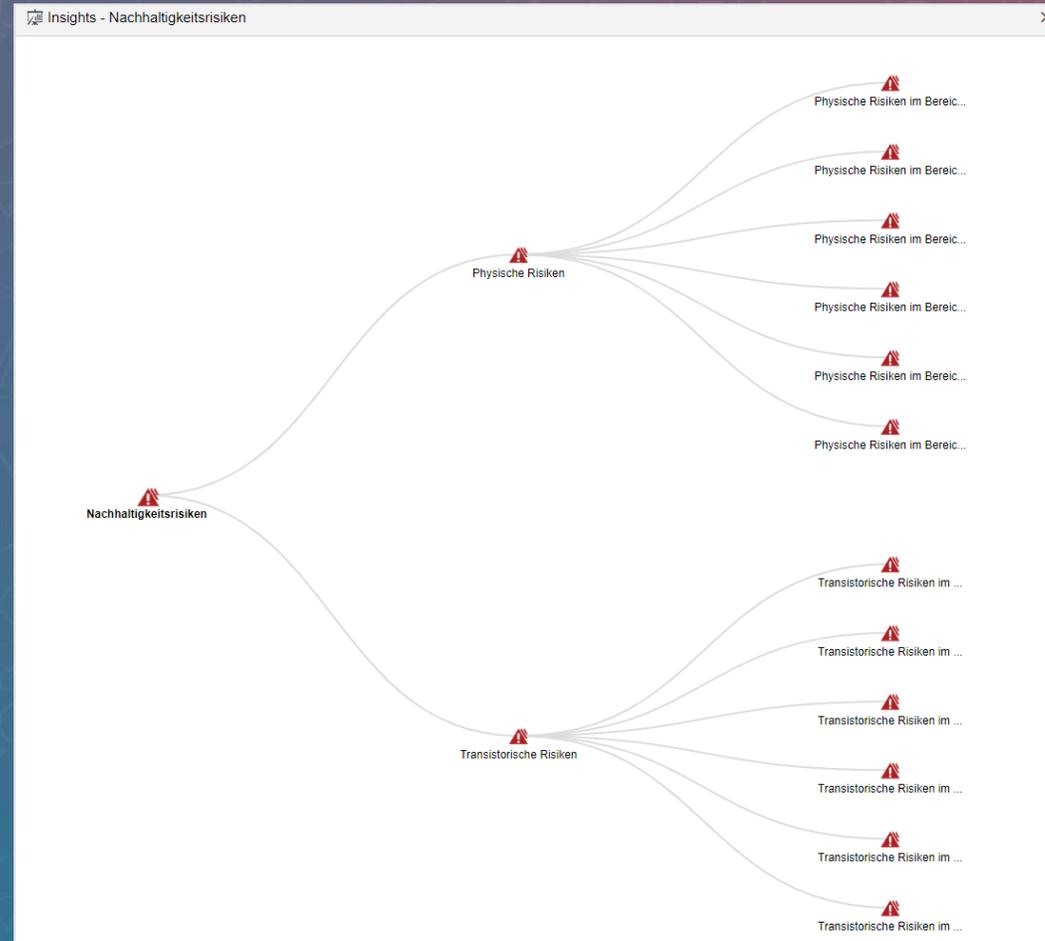
- Kennzahlen für Nachhaltigkeitsziele definieren
- Maßnahmen zur Zielerreichung umsetzen

5

- Monitoring von Zielen, Kennzahlen und Maßnahmen der Nachhaltigkeitsstrategie
- Ad-hoc Reporting und Deep-Dives



01. Nachhaltigkeitsrisiken analysieren

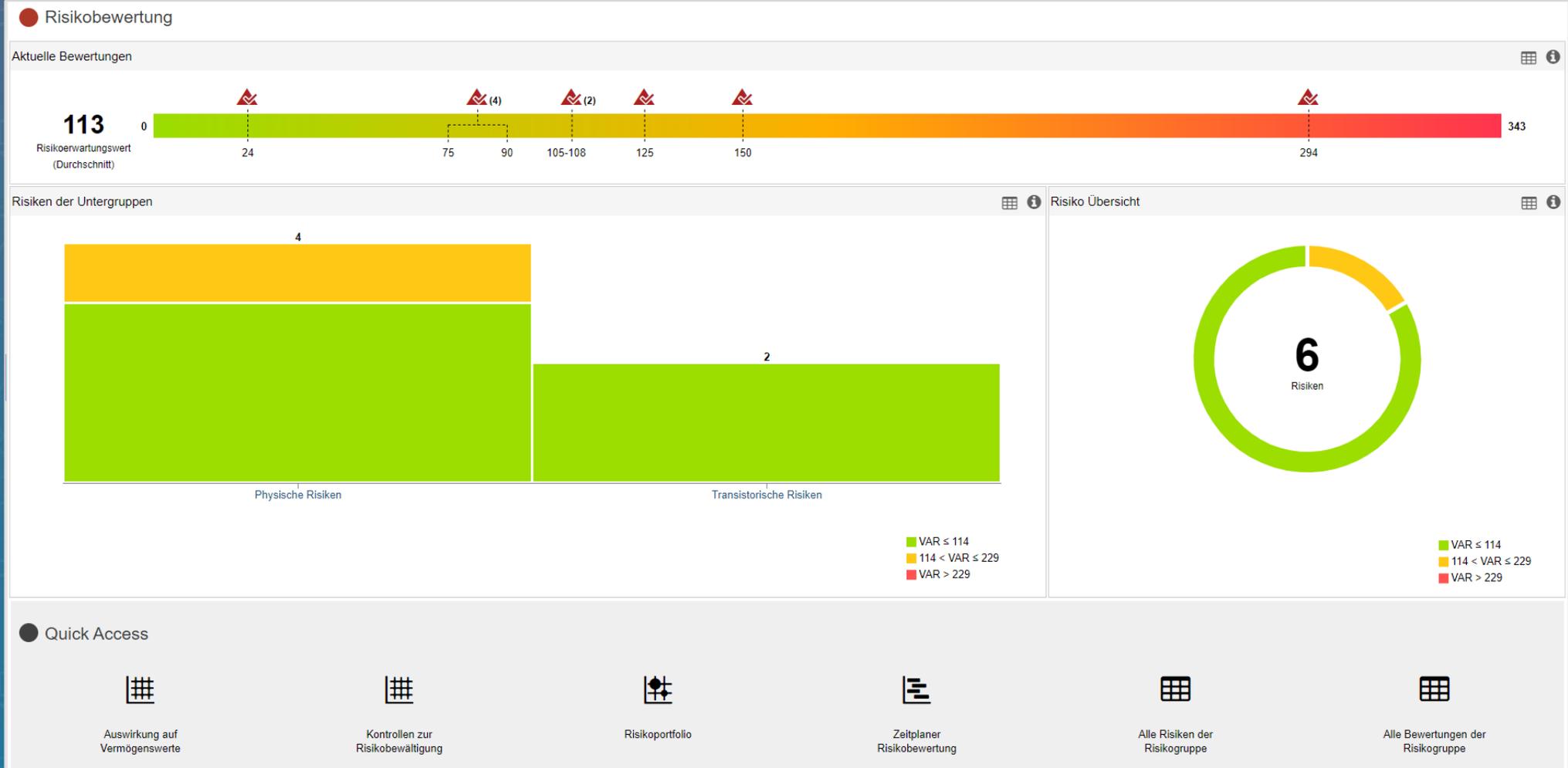


Das querschnittliche Nachhaltigkeitsrisiko wird in **physische bzw. transistorische Risiken mit Untergruppen** unterteilt. Somit kann das **Portfolio der Nachhaltigkeitsrisiken** aufgeteilt und **auf allen Ebenen analysiert** werden.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

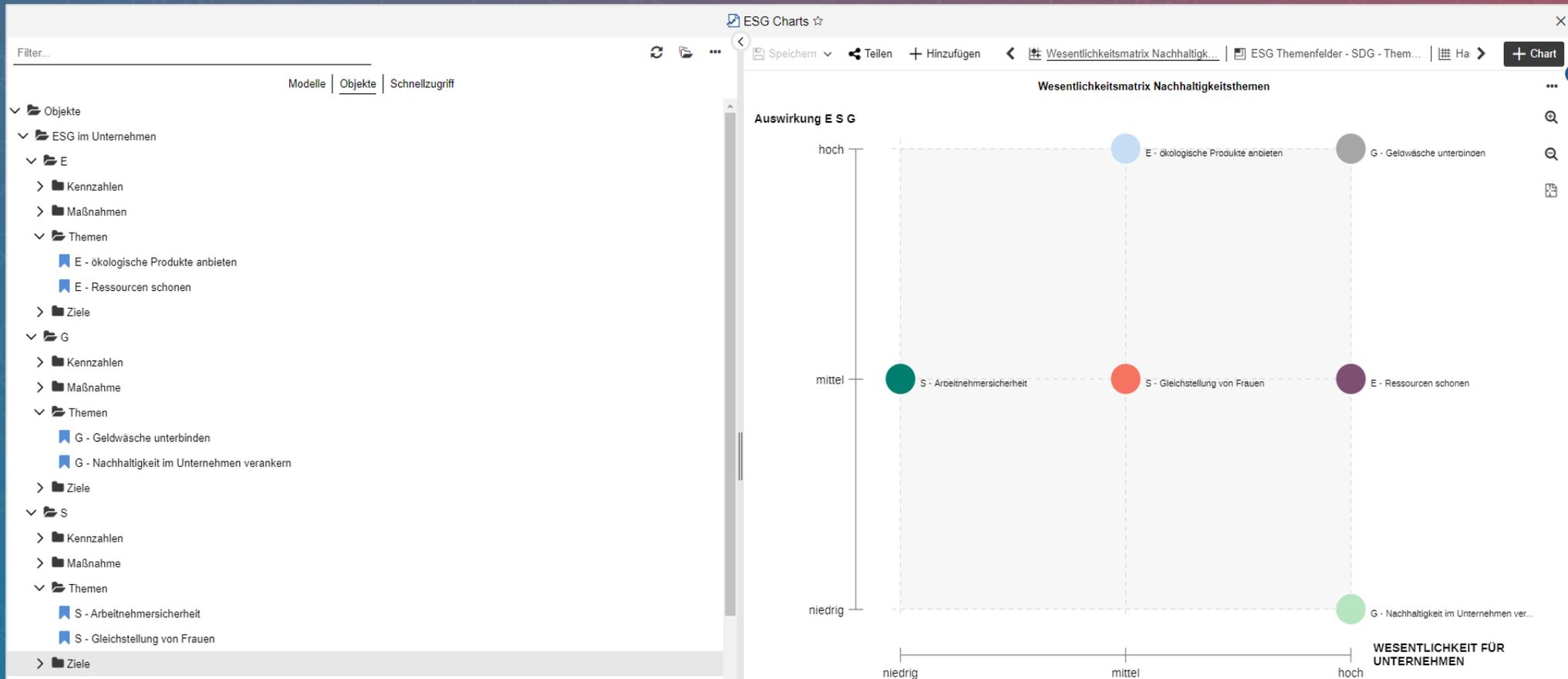


Mithilfe des Business Insight der Risikogruppe kann **auf jeder Ebene des Portfolios der Nachhaltigkeitsrisiken die Verteilungen der Bewertungen einschließlich einem kumulativen Risikoerwartungswert abgelesen** werden.



BOC GROUP LIVE WEBINAR

02. Nachhaltigkeitsthemen ableiten



Die Behandlung der Nachhaltigkeitsrisiken wird im Rahmen von **Nachhaltigkeitsthemen in einem Wesentlichkeitsportfolio** dargestellt. Diese Darstellung erlaubt eine transparente **Priorisierung der Nachhaltigkeitsthemen**.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

03. Nachhaltigkeitsziele formulieren

ESG Charts ☆

Speichern ▾ + Hinzufügen

ESG Themenfelder - SDG - Them... | Handlungsfeld - SDG - Thema | SDG - Themen - Ziel | Themen - Ziele - Kennzahlen

SDG - Themen - Ziel

| Sortiert: Name ↓ | ⚠️ 07.03.02.02 Verstoß gegen Gesundheits... | ⚠️ 07.04.02.06 Geldwäsche | ⊕ Geschlechtergerechtigkeit und E... | ⊕ Gesundes Leben sicherstellen und das ... | ⊕ Nachhaltige Konsum- und Produktionsstru... | ⊕ Ökosysteme der Erde schützen, wiederhe... | ⚠️ Preisanstieg durch CO2-Steuer | ⊕ Ungleichheit inner- halb und zwischen ... |
|---|---|--------------------------------|--------------------------------------|--|--|---|----------------------------------|---|
| ♻️ "grüne" Veranla- gungsprodukte anbi... | | | | | 📌 E - ökologische Pro- dukte anbieten | | | |
| ♻️ Anzahl der Arbeitsun- fälle auf 0 reduzieren | 📌 S - Arbeitnehmersi- cherheit | | | 📌 S - Arbeitnehmersi- cherheit | | | | |
| ♻️ E-Mobilität stärken | | | | | | 📌 E - Ressourcen scho- nen | 📌 E - Ressourcen scho- nen | |
| ♻️ Energiebedarf mit er- neuerbaren Energie... | | | | | | 📌 E - Ressourcen scho- nen | 📌 E - Ressourcen scho- nen | |
| ♻️ gefahrene km zum / vom Arbeitsplatz mi... | | | | | | 📌 E - Ressourcen scho- nen | 📌 E - Ressourcen scho- nen | |
| ♻️ Geldwäsche verhinder- n | | 📌 G - Geldwäsche unter- binden | | | | | | 📌 |
| ♻️ Gleichstellung von Frauen bei Führung... | | | 📌 S - Gleichstellung von Frauen | | | | | |
| ♻️ Nachhaltigkeitsma- nagement als M... | | | | | 📌 G - Nachhaltigkeit im Unternehmen vera... | | | |

SDGs und Risiken

Thema

Nachhaltigkeitsziel des Unternehmens

Für die wesentlichsten Nachhaltigkeitsthemen werden **konkrete Ziele abgeleitet**. Mithilfe der Matrix-Darstellung kann eine direkte Verbindung vom Unternehmensziel zum SDG abgeleitet werden. Diese **Ziele** werden in weiterer Folge **mit Unternehmensassets wie Prozessen, Produkten, Dienstleistungen oder bspw. Infrastrukturen verbunden**.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

04. Kennzahlen für Nachhaltigkeitsziele definieren

The screenshot shows the 'ESG Charts' interface with a sidebar on the left and a main grid on the right. The sidebar lists categories like 'ESG im Unternehmen', 'E', 'Maßnahmen', 'Themen', and 'Ziele'. The main grid is titled 'Themen - Ziele - Kennzahlen' and contains a table with columns for themes and rows for goals and KPIs. Red arrows point from labels to specific elements in the grid.

| Sortiert nach: A-Z | E - ökologische Produkte anbieten | E - Ressourcen schonen | S - Arbeitnehmersicherheit | S - Gleichstellung von Frauen |
|--|---------------------------------------|---|--|---|
| Anteil erneuerbaren Energien für Standorte | | Energiebedarf mit erneuerbaren Energien... | | |
| Anteil Veranlagungen in "grünen Veranlagungsprodukten" | "grüne" Veranlagungsprodukte anbieten | | | |
| CO2-Ausstausch der MitarbeiterInnen | | | | Gleichstellung von Frauen bei Führungs... |
| gefahrene km mit e-Bikes für MA | | | Anzahl der Arbeitsunfälle auf 0 reduzieren | |
| "grüne" Veranlagungsprodukte anbieten | | gefahrene km zum / vom Arbeitsplatz mit ... | | |
| E-Mobilität stärken | | E-Mobilität stärken | | |
| Energiebedarf mit erneuerbaren Energien decken | | | | |
| gefahrene km zum / vom Arbeitsplatz mit fossilen Treibstoffen reduzieren | | | | |

Thema

Nachhaltigkeitsziele

Kennzahlen

Für die nachweisliche Erreichung der Nachhaltigkeitsziele werden **Kennzahlen definiert**, die bei Bedarf mit dem **Modul „Strategy & Performance Management“** **automatisiert eingelesen** werden können.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

04. Maßnahmen für Nachhaltigkeitsstrategie umsetzen

The screenshot shows the 'ESG Charts' interface with a table titled 'Ziele - Kennzahlen - Maßnahmen'. The table has columns for 'Ziele' (Goals), 'Kennzahlen' (KPIs), and 'Maßnahmen' (Measures). The 'Ziele' column contains goals like 'Anzahl der Arbeitsunfälle auf 0 reduzieren', 'E-Mobilität stärken', 'Energiebedarf mit erneuerbaren Energien decken', 'gefahrere km zum / vom Arbeitsplatz mit...', and 'Gleichstellung von Frauen bei Führung...'. The 'Kennzahlen' column contains KPIs like '50 e-bikes für MA zur Verfügung stellen', 'Fahrgemeinschaften bilden', 'Job-Tickets anbieten', 'Laufende Schulungen und Unterweisungen...', 'Photovoltaikanlagen installieren', and 'zu "grünen" STromtarifen wechseln'. The 'Maßnahmen' column contains measures like 'gefahrere km mit e-Bikes für MA', 'CO2-Ausstausch der MitarbeiterInnen', 'Anteil erneuerbaren Energien für Standorte', and 'Anteil weiblicher Führungskräfte'. A sidebar on the left shows a navigation tree with categories like 'ESG im Unternehmen', 'E', 'Kennzahlen', 'Maßnahmen', 'Themen', 'Ziele', and 'G'. A top navigation bar includes options like 'Speichern', 'Teilen', 'Hinzufügen', and 'Chart'.

| Ziele | Kennzahlen | Maßnahmen |
|--|---|--|
| Anzahl der Arbeitsunfälle auf 0 reduzieren | 50 e-bikes für MA zur Verfügung stellen | gefahrere km mit e-Bikes für MA |
| E-Mobilität stärken | Fahrgemeinschaften bilden | CO2-Ausstausch der MitarbeiterInnen |
| Energiebedarf mit erneuerbaren Energien decken | Job-Tickets anbieten | CO2-Ausstausch der MitarbeiterInnen |
| gefahrere km zum / vom Arbeitsplatz mit... | Laufende Schulungen und Unterweisungen... | Anteil erneuerbaren Energien für Standorte |
| Gleichstellung von Frauen bei Führung... | Photovoltaikanlagen installieren | Anteil weiblicher Führungskräfte |
| | zu "grünen" STromtarifen wechseln | Anteil erneuerbaren Energien für Standorte |

Ziele mit Option den Status zu visualisieren

Kennzahlen

Maßnahmen



Zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele und somit zur Nachhaltigkeitsstrategie werden **Maßnahmen platziert und Workflow-gestützt umgesetzt**. Zum laufenden Tracking der Nachhaltigkeitsstrategie kann der Zielstatus hinterlegt werden und bei Bedarf auch grafisch angezeigt werden.



BOC GROUP LIVE WEBINAR

05. Laufendes Monitoring

The screenshot displays the 'Meine Strategie' dashboard. It is divided into three main sections: 'Meine Ziele', 'Meine Kennzahlen', and 'Meine Maßnahmen'. Each section has a corresponding table and a summary view.

Meine Ziele

| Typ | Name ↑ | Status | Indikator | Lebenszyklus | Datum der letzten Aktualisierung |
|-----|----------------------------------|--------|--------------------------------------|--------------|----------------------------------|
| | "grüne" Veranlagungsproduk... | ● | Anteil Veranlagungen in "grünen ... | | |
| | Anzahl der Arbeitsunfälle auf... | ● | Anzahl Arbeitsunfälle | | |
| | E-Mobilität stärken | ● | gefahrne km mit e-Bikes für MA | | |
| | Energiebedarf mit erneuerba... | ● | Anteil erneuerbaren Energien für ... | | |
| | gefahrne km zum / vom Arb... | ● | CO2-Austausch der Mitarbeiter... | | |
| | Geldwäsche verhindern | ● | | | |
| | Gleichstellung von Frauen b... | ● | Anteil weiblicher Führungskräfte | | |
| | Nachhaltigkeitsmanagement ... | ● | | | |

Ziele

Meine Kennzahlen

| Typ | Name ↑ | Status | Lebenszyklus | Datum der letzten Aktualisierung |
|-----|---------------------------------|--------|--------------|----------------------------------|
| | Anteil erneuerbaren Energie... | ● | | |
| | Anteil Veranlagungen in "grü... | ● | | |
| | Anteil weiblicher Führungskr... | ● | | |
| | Anzahl Arbeitsunfälle | ● | | |
| | CO2-Austausch der Mitarb... | ● | | |
| | gefahrne km mit e-Bikes für... | ● | | |
| | Geldwäschevorfälle | ● | | |

Kennzahlen

Status Kennzahlen

- Rot (0%)
- Gelb (0%)
- Grün (42.86%)
- Kein Eintrag (57.14%)

Meine Maßnahmen

| Typ | Name ↑ | Beschreibung | Fortschritt (auto... |
|-----|--|-----------------------------------|----------------------|
| | "grüne" Veranlagungsprodukte bewerben | | Gut |
| | 50 e-bikes für MA zur Verfügung stellen | Mithilfe der ebikes soll die e... | Gut |
| | Fahrgemeinschaften bilden | heinschaften sollen v... | Gut |
| | Geldwäscheprevention fortführen | rogramm zur Sensibili... | Schlecht |
| | Job-Tickets anbieten | ten in Wien bzw. öst... | Gut |
| | Laufende Schulungen und Unterweisungen anbieten | Um Arbeitsunfälle permanen... | Gut |
| | Nachhaltigkeit in interne Governance integrieren | Das Nachhaltigkeitsmanage... | Gut |
| | Nachhaltigkeitsmanager berufen | Als dezidiertes Nachhaltigkei... | Gut |

Maßnahmen

Keine Daten verfügbar

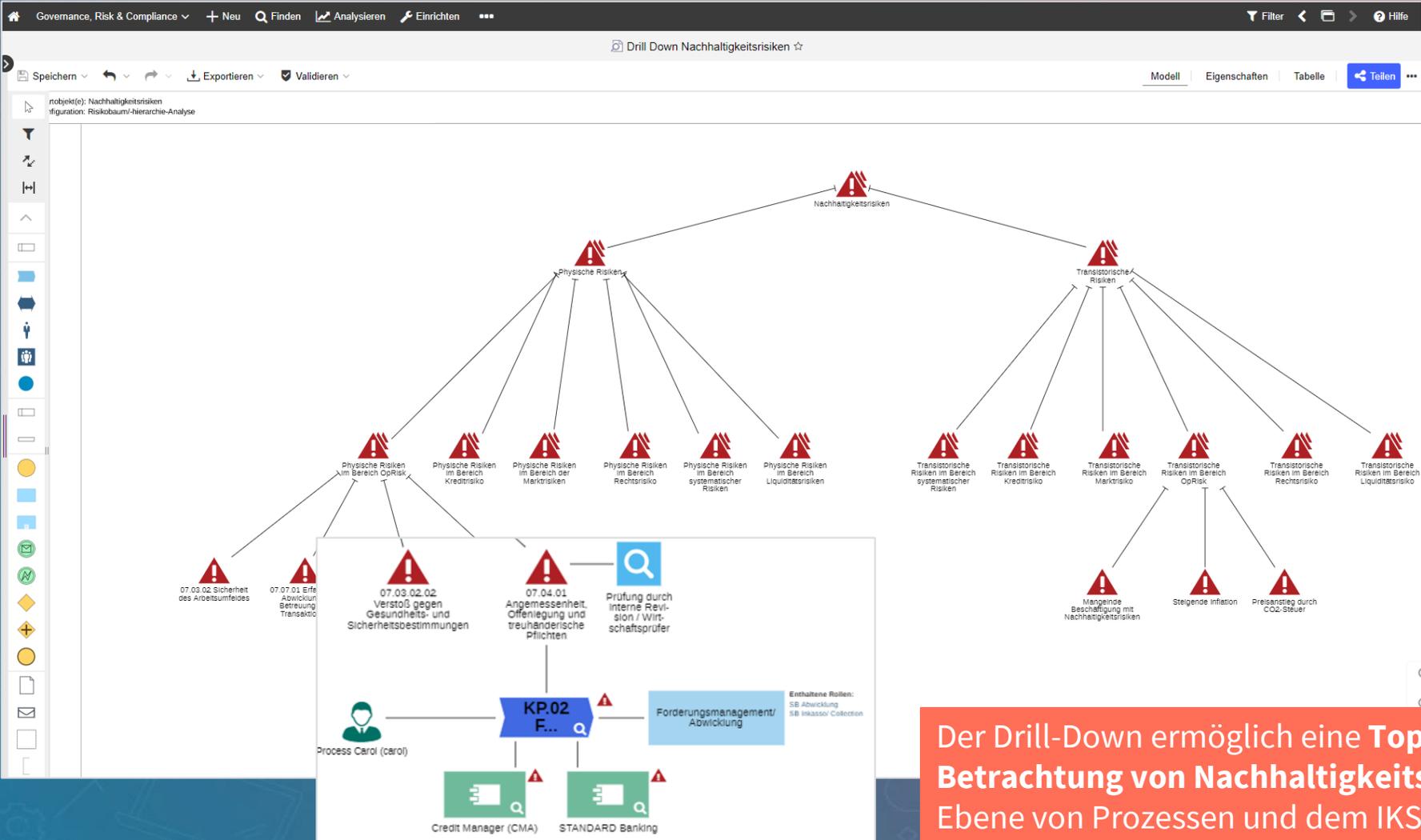
Das ESG-Cockpit gewährt dem Nachhaltigkeitsmanager einen **vollständigen Überblick über alle Ziele, Kennzahlen und Maßnahmen** der definierten Nachhaltigkeitsstrategie.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

05. Drill Down Nachhaltigkeitsrisiken



Der Drill-Down ermöglicht eine **Top-Down Betrachtung von Nachhaltigkeitsrisiken** bis auf Ebene von Prozessen und dem IKS.





BOC GROUP LIVE WEBINAR

Vielen Dank für Ihre Teilnahme!

Gerne beantworten wir nun
Ihre Fragen...



THOMAS MÜLLNER

Senior Management
Consultant
Governance, Risk &
Compliance



FELIX GRABHER

Consultant Governance,
Risk & Compliance

Bleiben Sie stets informiert mit
unserem **Governance, Risk &
Compliance Blog!**



Erhalten Sie Zugang zu **Schritt-für-Schritt-
Anleitungen, Checklisten, Best-Practice-
Reports** und **vielmehr!**