

#GBIS2021

Bienvenue!

Du 7 au 21 Septembre 2021



**ADOIT**  
Your professional EA Suite

Mise en route d'une démarche EA outillée et premiers résultats. Comment accompagner les projets de transformation digitale de la DTD (Direction de la transformation digitale).

Christelle MEKUATE, Architecte Digital  
ESCP Business School





**Marina VIAL**

---

BOC GROUP



**Christelle MEKUATE**

---

ESCP

# Agenda du jour – Éléments clefs

01

L'architecture d'entreprise comme cadre d'analyse aidant à l'expression des besoins

02

ADOIT pour le pilotage des projets de la DTD

03

Mise en route d'une démarche EA outillée, premières difficultés et retour d'expérience



# Agenda du jour – Éléments clés

01

L'architecture d'entreprise comme cadre d'analyse aidant à l'expression des besoins

02

ADOIT pour le pilotage des projets de la DTD

03

Mise en route d'une démarche EA outillée, retour d'expérience, premières difficultés et bonnes pratiques



# Contexte: Présentation ESCP Business School

## # FACTS & ACCREDITATIONS



## PROGRAMS (+160)

### FULL-TIME PROGRAMMES

- [Bachelor in Management \(BSc\)](#)
- [Pre-Master Year](#)
- [Master in Management](#)
- [Specialised Masters / MSc](#)
- [MBA in International Management](#)
- [Doctoral Programmes](#)

### PART-TIME PROGRAMMES

- [Certificates and Short Programmes](#)
- [Executive Masters](#)
- [Executive MBA \(EMBA\)](#)
- [Global Executive Ph.D.](#)

### MORE

- [Online Programmes](#)
- [Summer Courses](#)

**7,100+**  
Students in degree programmes representing 120 different nationalities

**5,000**  
Participants (Executive Education)

**160**  
Research-active professors representing over 33 nationalities across our campuses

**800+**  
Practitioners and experts

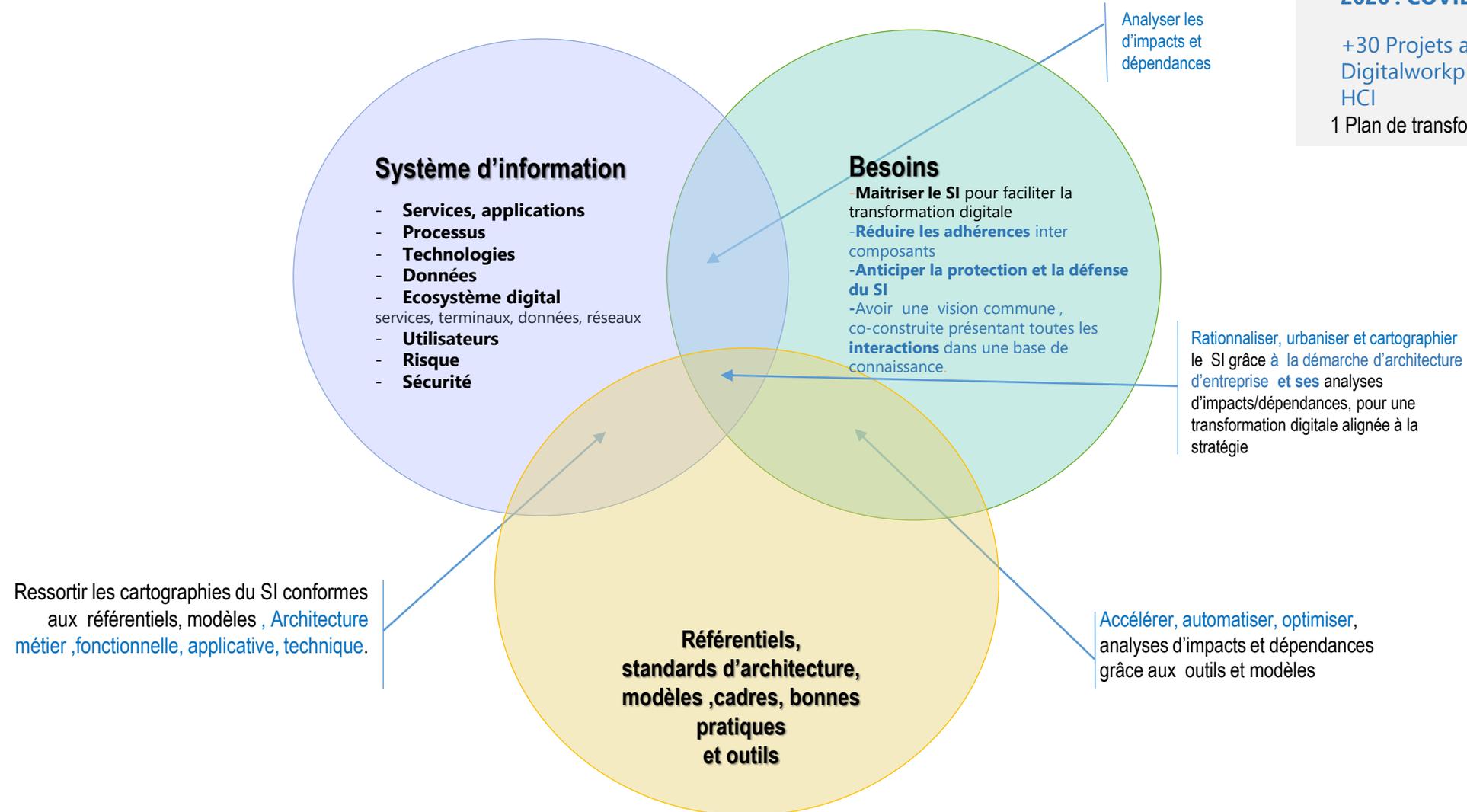
**100+**  
Nationalities across 6 campuses

**65,000**  
Active alumni in over 150 countries in the world

# CONTEXTE : Qu'est qu'on veut mettre en place?

En pleine transformation digitale depuis 3 ans  
2020 : COVID 19

+30 Projets avec PMO : Digital Learning,  
Digitalworkplace ITSM,SIRH ,Fi, Data Lab, IAM,  
HCI  
1 Plan de transformation digitale.



# CONTEXTE : Contraintes

## Contraintes

- ▶ C'est une première pour l'ESCP
- ▶ Incompréhension du métier d'architecte d'Entreprise
- ▶ Trop d'urgences
- ▶ Besoins immédiats qui ne cadrent pas toujours à l'«ordre» de la démarche d'architecture

En pleine transformation digitale depuis 3 ans

2020 : COVID 19

+30 Projets avec PMO : Digital Learning, Digitalworkplace

ITSM,SIRH ,Fi, Data Lab, IAM, HCI

1 Plan de transformation digitale.

## Comment l'architecture d'entreprise va aider ESCP à relever les défis de sa transformation digitale ?

- **Améliorer l'expérience client** en digitalisant les processus et en atteignant l'excellence opérationnelle
- **Rationaliser l'IT** en optimisant le portefeuille d'applications et en atténuant les risques technologiques
- **Adopter la planification stratégique IT** et bâtir une solide architecture métier
- Faire de la **gouvernance des données** une approche stratégique

# Référentiels, normes, modèles et bonnes pratiques existants et leur interaction

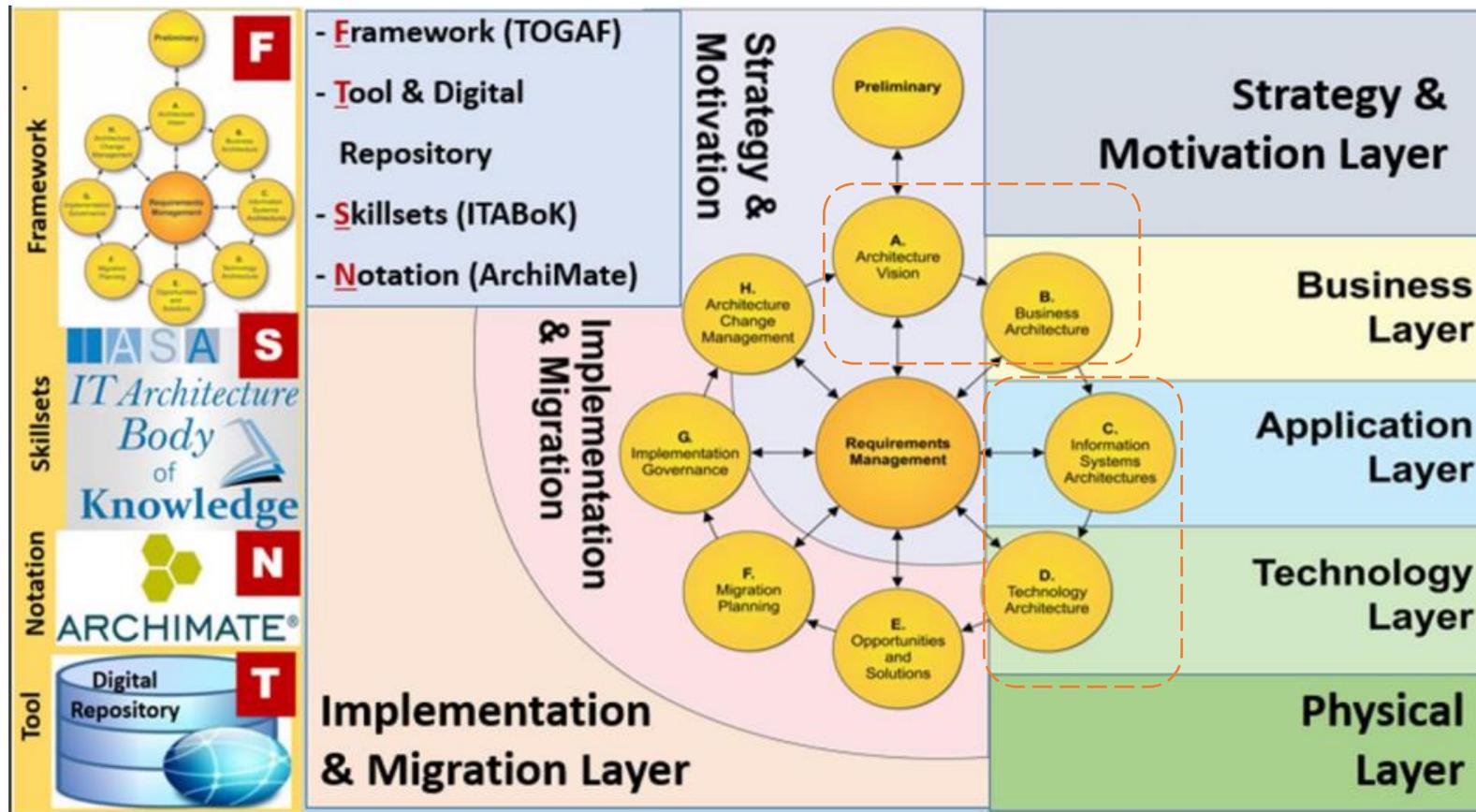
Voi ré

TOGAF

**Bonnes pratiques**

- Cadre d'architecture de l'Etat
- Guide de la cartographie du SI de l' ANSSI
- Club Urba EA
- IT architecture body of Knowledge
- Integration Framework

ARCHIMATE  
BPMN  
TOGAF  
APQC  
ISO 9001



BPMN

APQC

eTOM

ARCHIMATE

TAM

SID

ARCHIMATE

ITIL

Cadre de Nomenclature de référence applicative des infrastructures de l'Etat  
ARCHIMATE

Transverses ITIL, COBIT, CMMI, Modèle de Maturité EA, EBIOS, ISO 9001, TOGAF

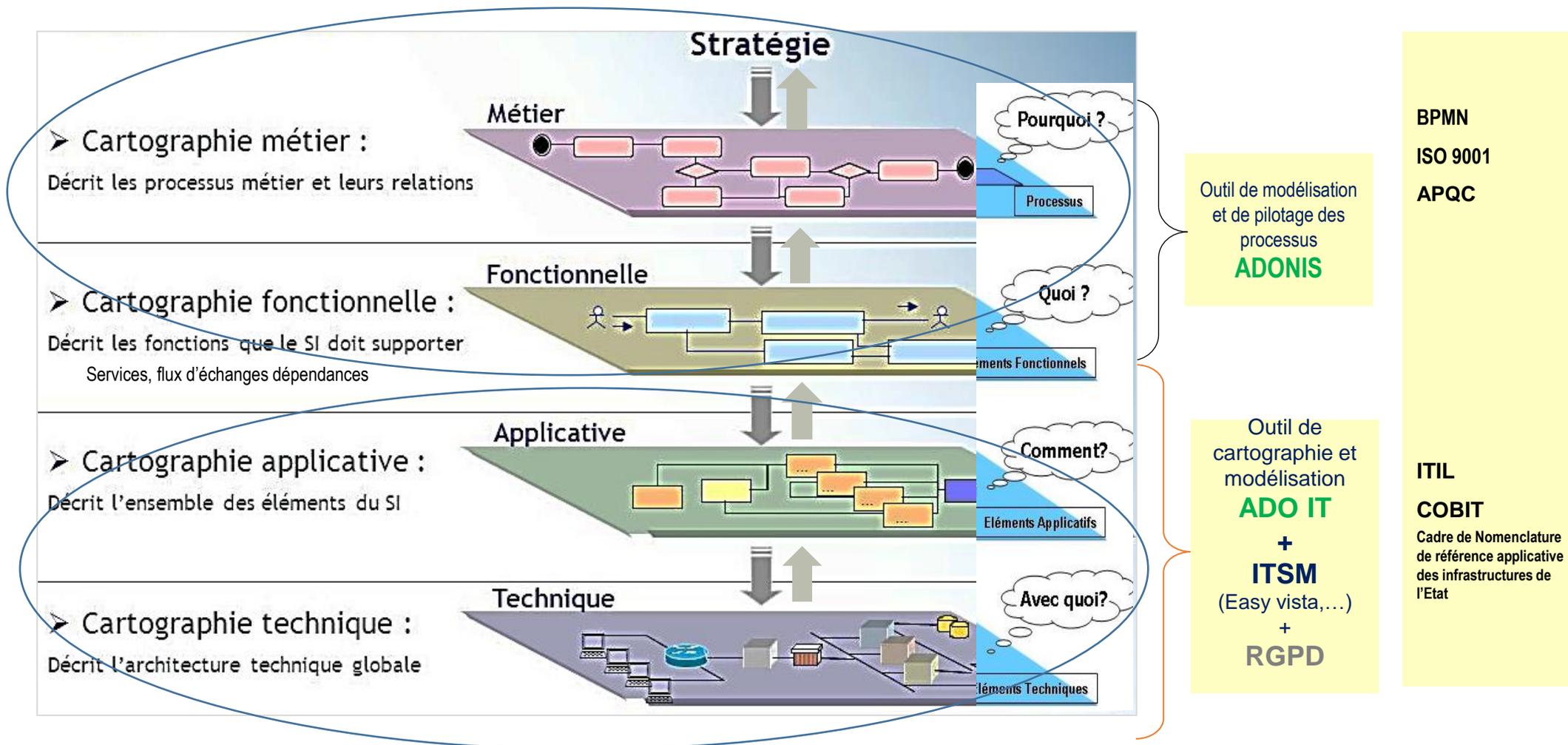
TAM: Telecom Application Map  
SID : Shared Information/Data model  
eTOM: Business Process Framework  
APQC -PCF American Productivity & Quality Center-Process Classification Frameworkwork

TOGAF : The Open Group Architecture Framework  
ITIL : Information Technology Infrastructure Library  
CMMI: Capability Maturity Model Integration  
EBIOS : gestion des risques

BPMN : Business Process Model and Notation  
ARCHIMATE: architecture-animate  
ISO 9001 : Norme de Management de la qualité  
COBIT: Control Objectives for Information and related Technology

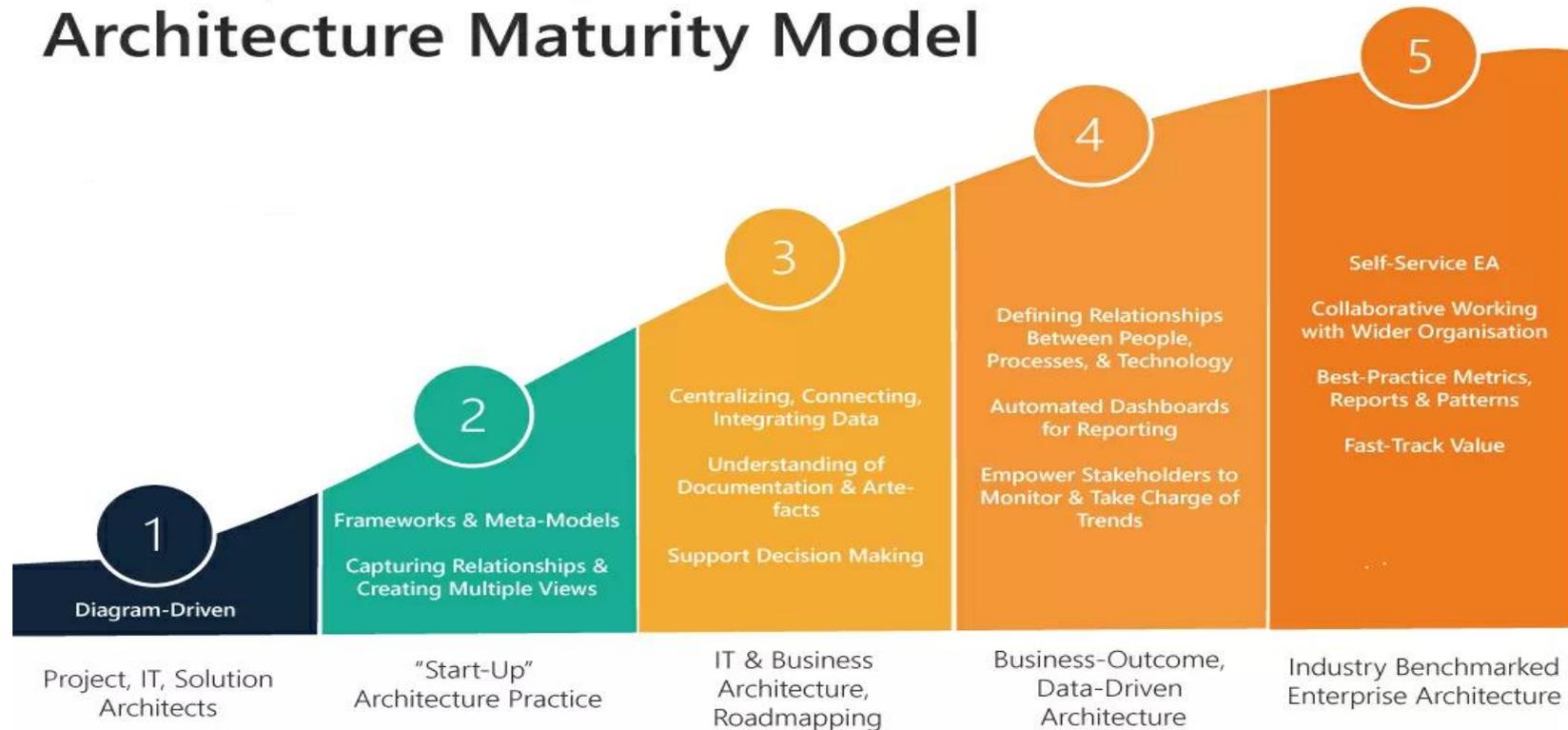
# POURQUOI réaliser une cartographie de son SI?

UNE DÉMARCHE À 5 VISIONS: Séparation des contraintes réutilisation des objets

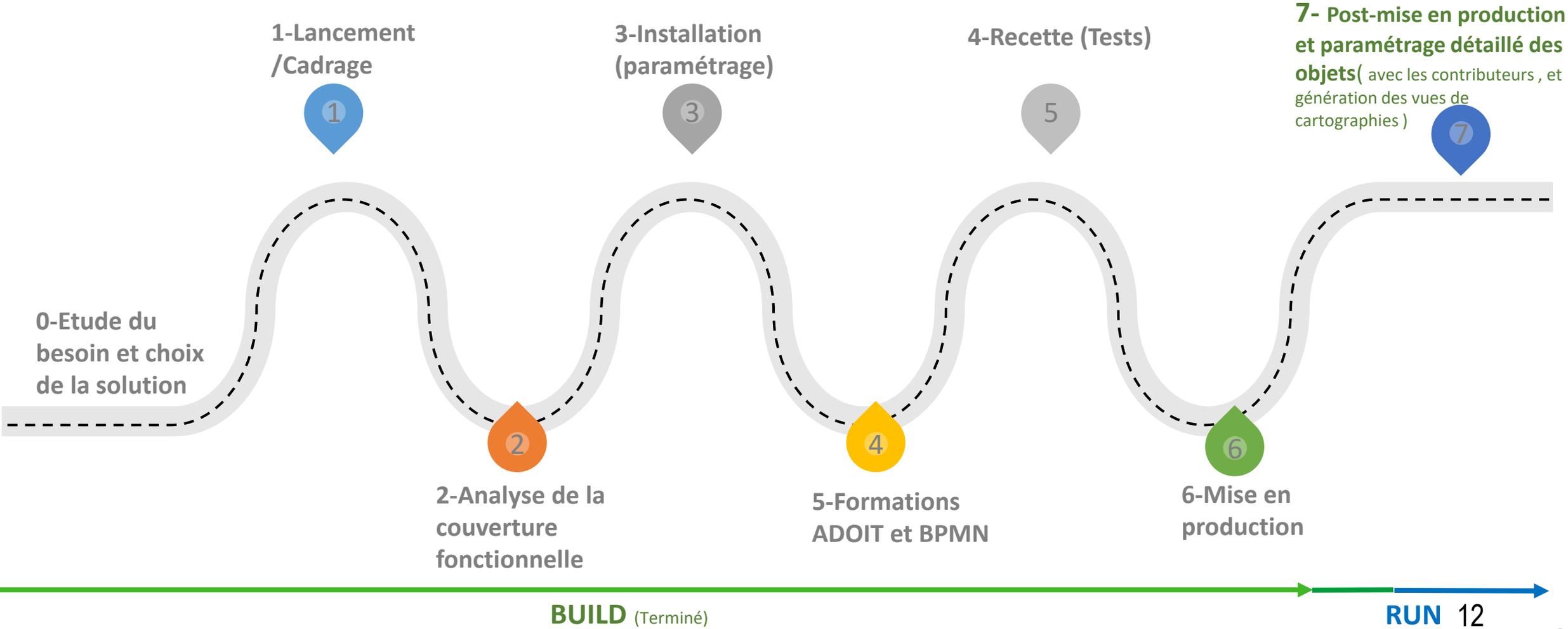


# Positionner l'entreprise dans le modèle de maturité EA? CMMI et celui des processus

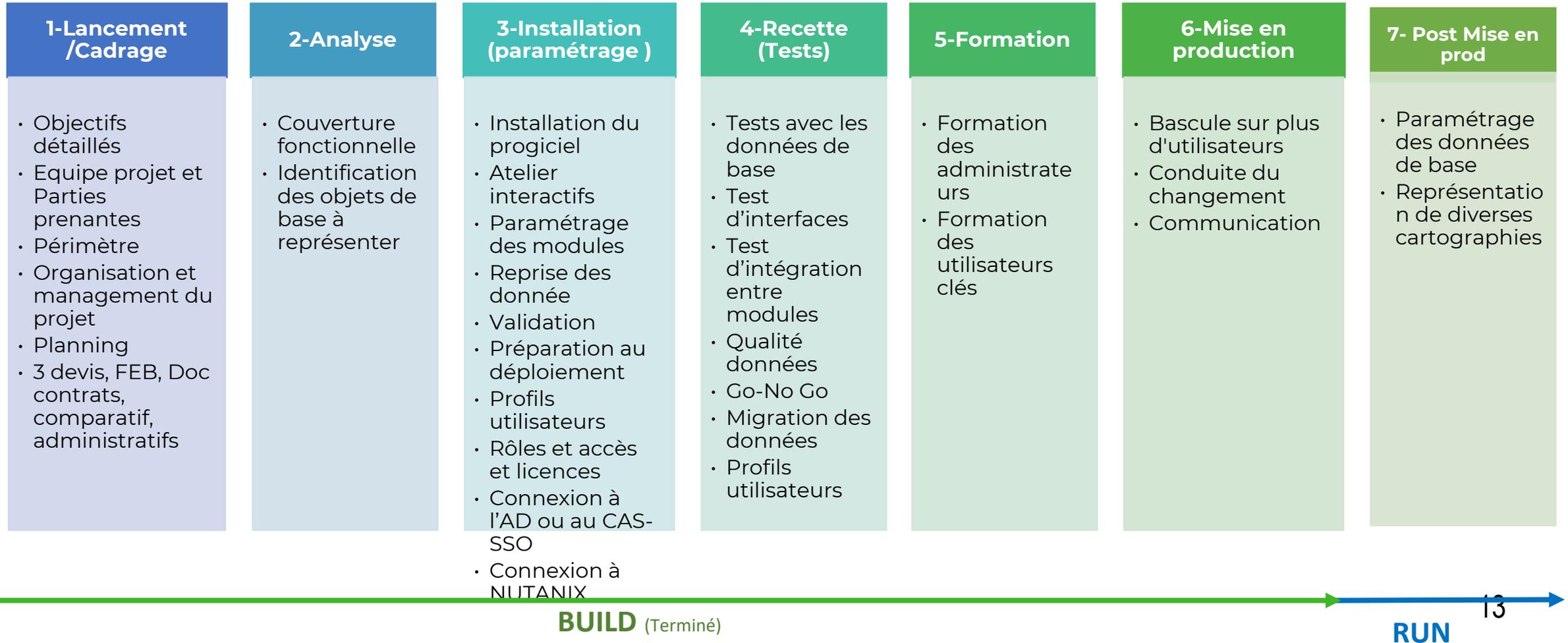
## Start-Up, Scale-Up and Data-Driven: Architecture Maturity Model



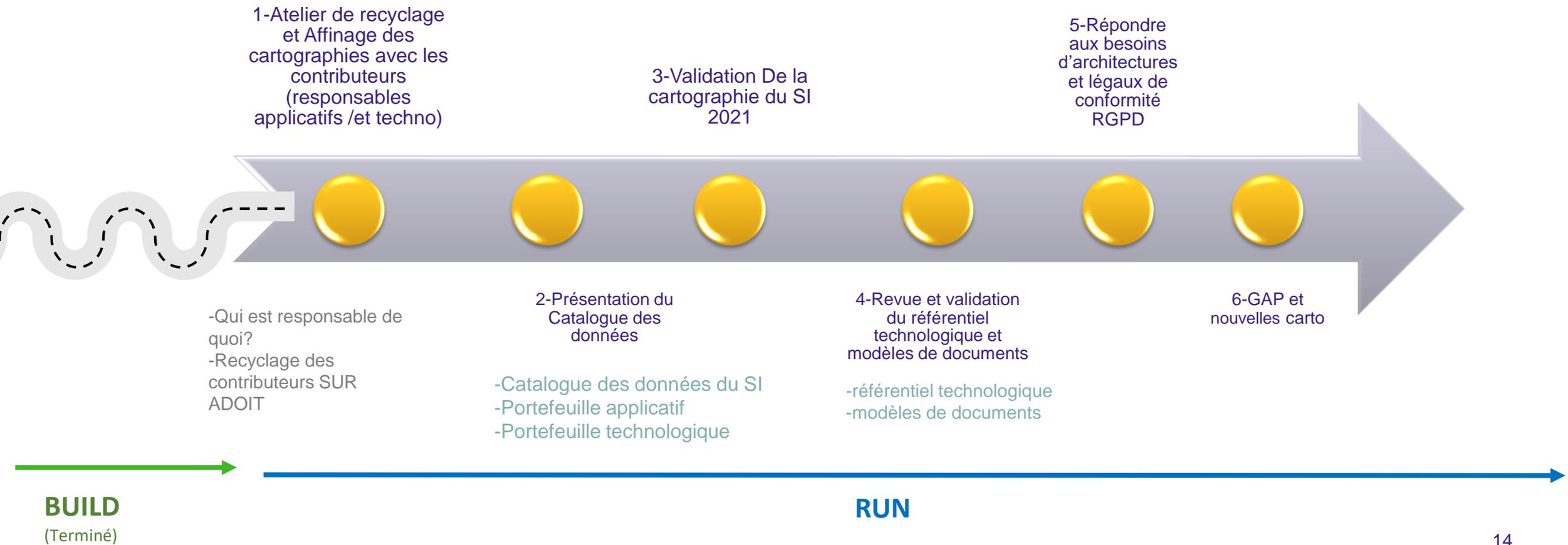
# Ce qui a été fait: BUILD et début du RUN



# Ce qui a été fait: BUILD et début du RUN : Détail



# Ce qui a été fait :RUN



# Agenda du jour – Éléments clés

01

L'architecture d'entreprise comme cadre d'analyse aidant à l'expression des besoins

02

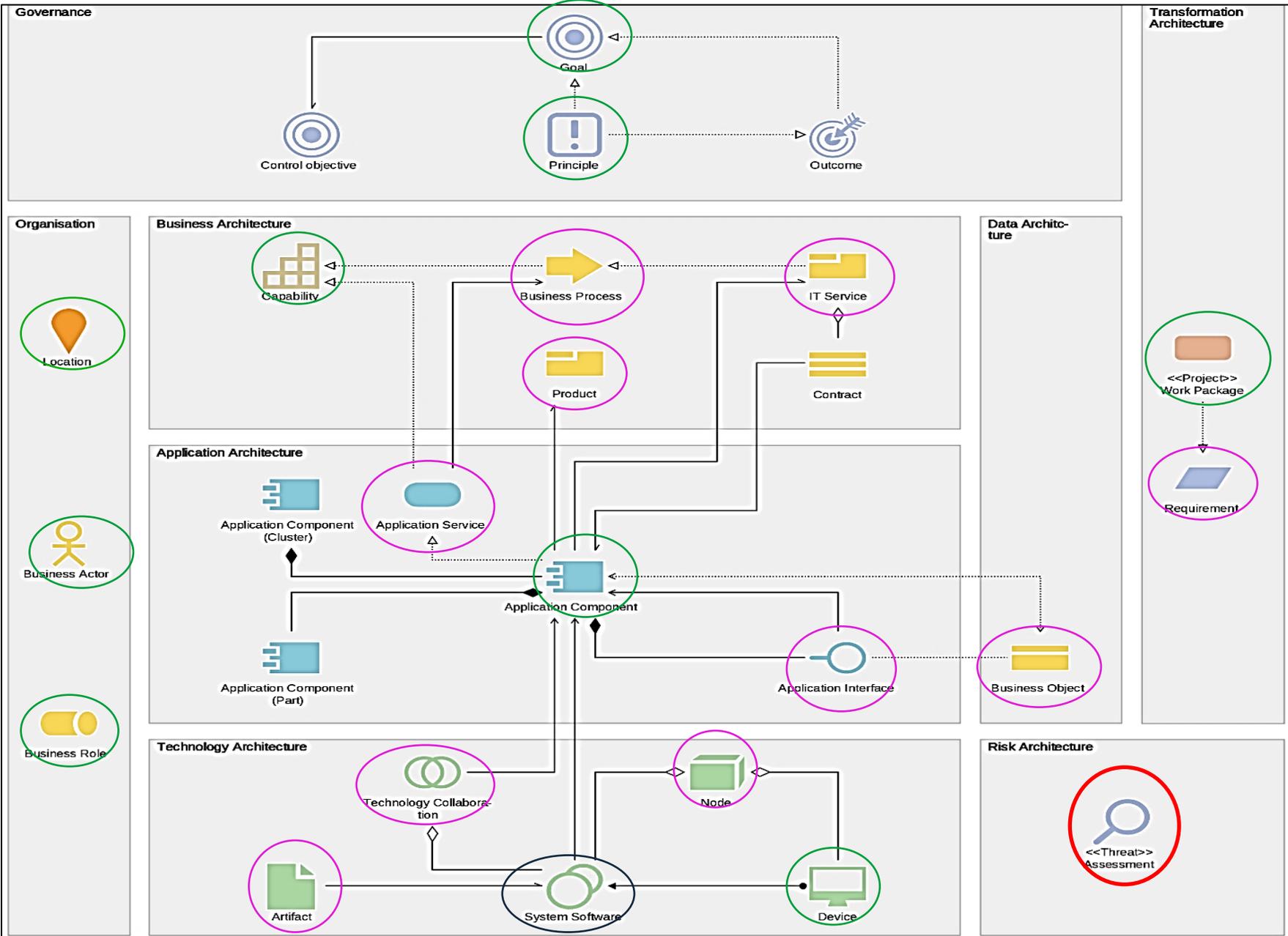
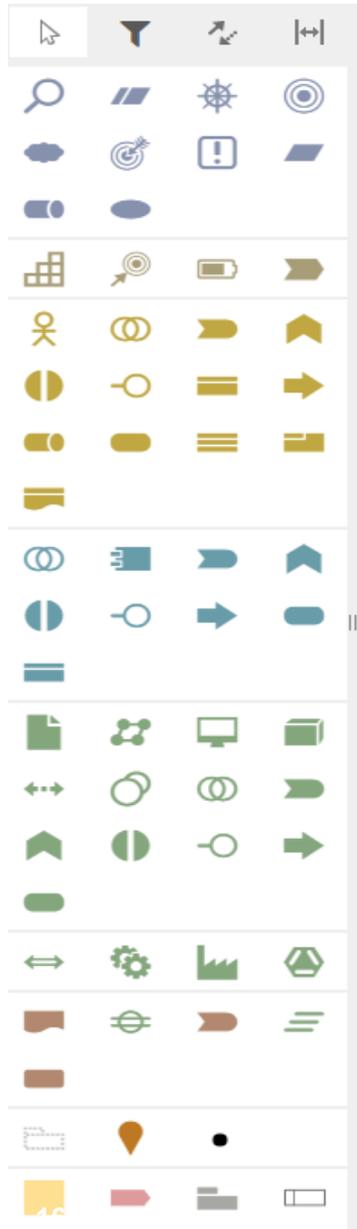
ADOIT pour le pilotage des projets de la DTD

03

Mise en route d'une démarche EA outillée, retour d'expérience, premières difficultés et bonnes pratiques



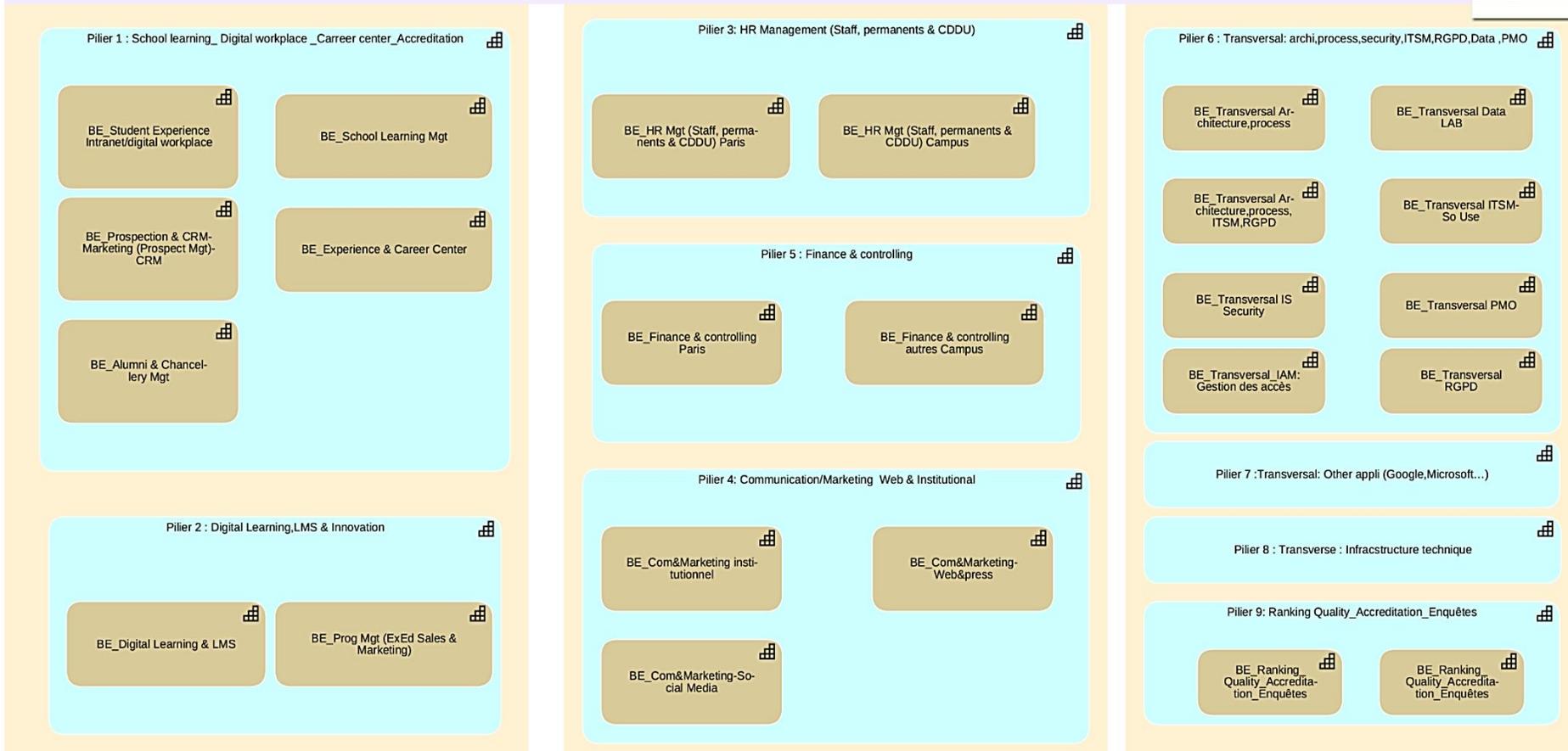
# Métamodèle ARCHIMATE dans l'outil ADOIT (Architecture d'entreprise)



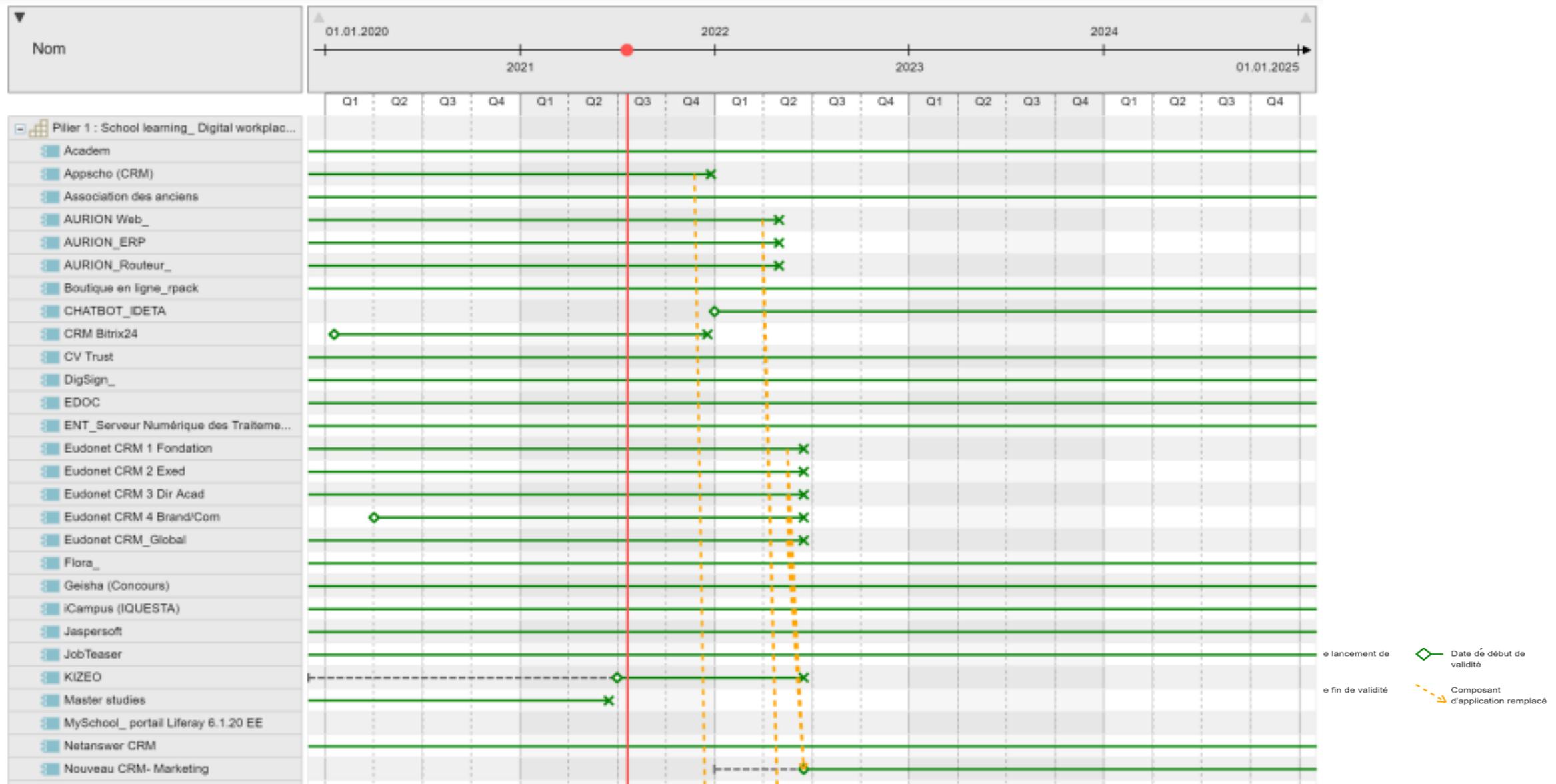
- Prérequis/objets remplis à 90%
- Objets à compléter avec les contributeurs
- A compléter à l'issue de l'audit sécurité

# Les capacités métier (aptitudes)

## Carte des capacités et des Biens essentiels /Business Capability Map



# Piliers et Roadmap applicative, projet, techno



# Comment ADOIT s'intègre avec notre écosystème ?

En cours

ADOIT-Processus ADONIS

ADOIT-Projets

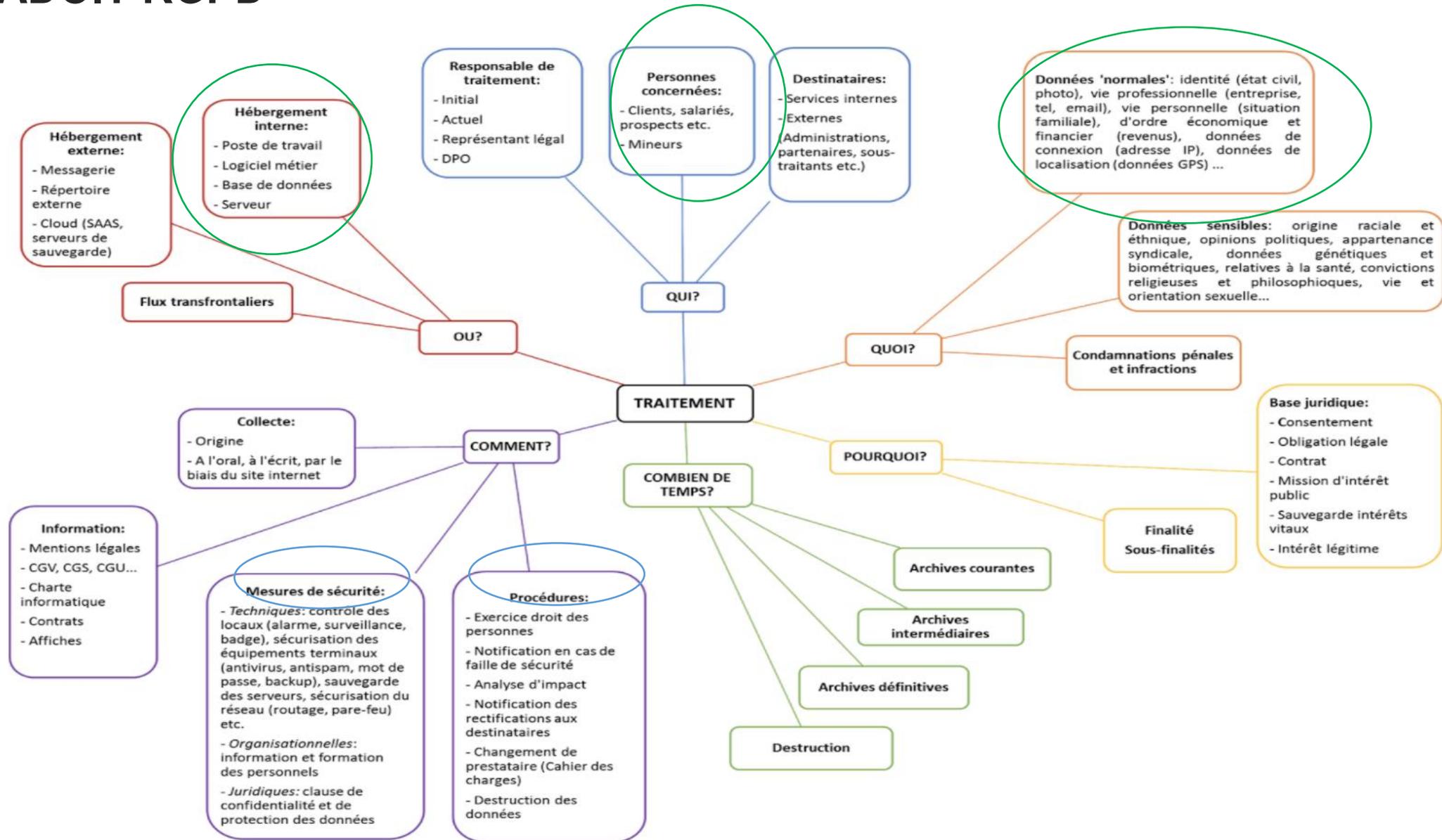
Avenir

ADOIT-RGPD (Module à mettre en place)

ADOIT-ITSM

ADOIT-Risque

# ADOIT-RGPD



# Agenda du jour – Éléments clefs

01

L'architecture d'entreprise comme cadre d'analyse aidant à l'expression des besoins

02

ADOIT pour le pilotage des projets de la DTD

03

Mise en route d'une démarche EA outillée, retour d'expérience, premières difficultés et bonnes pratiques



## **Build terminé, place au RUN:** Comment fédérer la démarche EA collective et la co-construction avec les acteurs ?

Analyste métier	<i>À quoi ressemble mon organisation ? Les objectifs métier ont-ils été atteints ?</i>
Architecte fonctionnel	<i>Quelles applications supportent quels processus aujourd'hui et demain ? Quels processus seront affectés par un changement applicatif ? Quels services applicatifs sont supportés par quels composants applicatifs ?</i>
Responsable applicatif	<i>Quelles applications existent ? Qui sont les responsables (RACI) ? À quoi ressemble l'architecture applicative ? Quel est le statut du cycle de vie de mes applications ?</i>
Architecte technique	<i>Quelles applications sont supportées par quelles technologies ? À quoi ressemble la feuille de route technologique ? Quelles sont les conséquences d'un changement technologique ?</i>
Responsable de données	<i>Quels objets métier sont utilisés par quelles applications ? L'intégrité des données est-elle respectée ?</i>
Chef de projet	<i>Quels projets doivent être exécutés et quel est leur durée ?</i>

# Rôle des acteurs dans l'outil ADOIT et correspondance avec ceux de ESCP

## Role: Solution Architect

### Rôles correspondants à l'ESCP

- Business analyst
- Chefs de projets
- Propriétaire de processus
- PMO

  
Business analyst

- Chefs de projets resp. d'applications
- Business analyst

  
Application Owner

- Dir Infra et Techno
- Equipe Infra

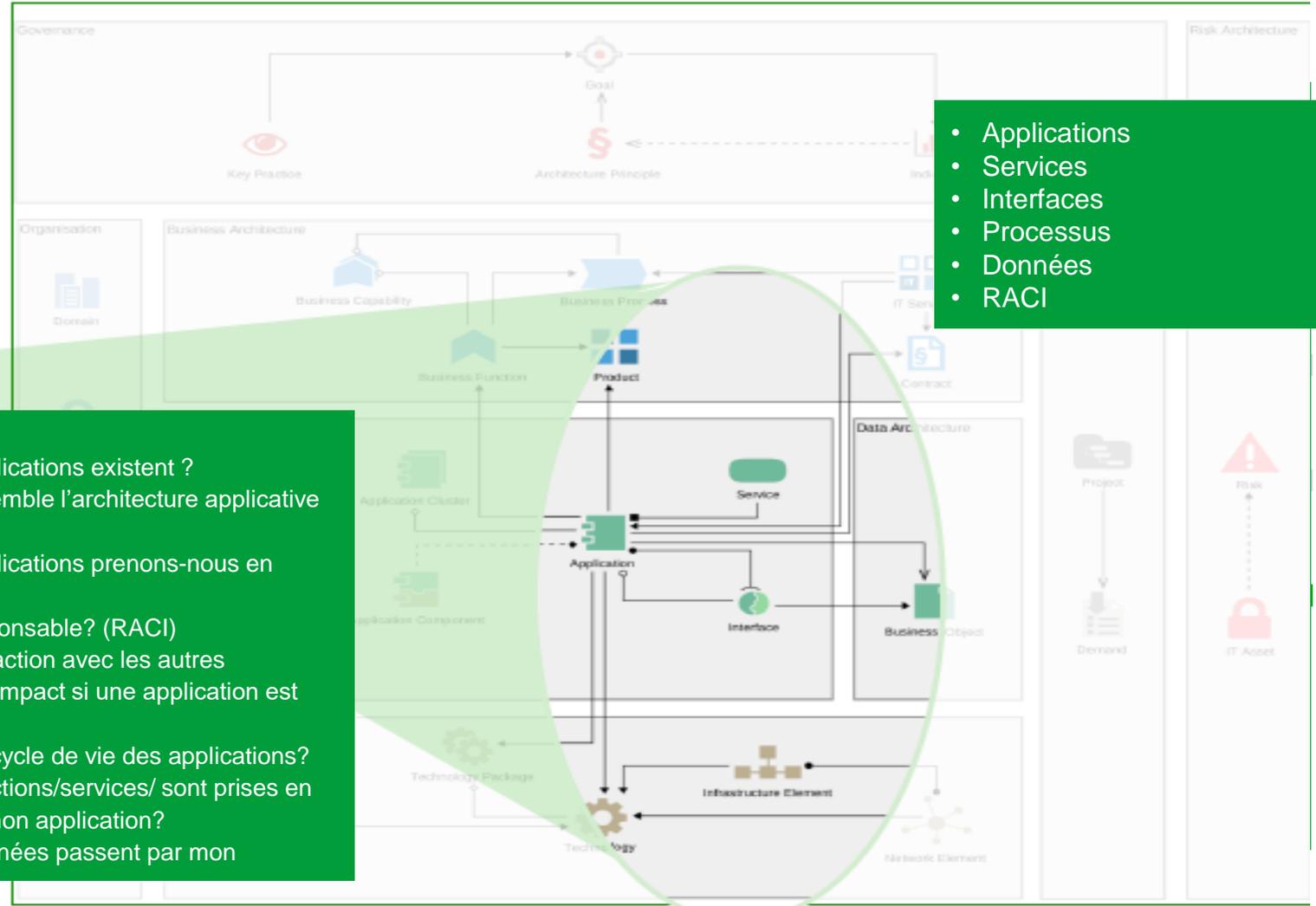
  
Technology Architect

- Architecte Digital
- ADTD
- DTD

  
Enterprise architect

- Quelles applications existent ?
- À quoi ressemble l'architecture applicative ?
- Quelles applications prenons-nous en charge?
- Qui est responsable? (RACI)
- Quelle interaction avec les autres
- Quelle est l'impact si une application est supprimée?
- Quel est le cycle de vie des applications?
- Quelles fonctions/services/ sont prises en charge par mon application?
- Quelles données passent par mon application?

- Applications
- Services
- Interfaces
- Processus
- Données
- RACI



# Mise en route d'une démarche EA outillée, Retour d'expérience premières difficultés et Bonnes pratiques

## Bonnes pratiques

1. Comprendre la stratégie (rôle perçu de l'IT, décideurs)
2. Penser grand mais commencer petit (Itérations, incréments, quick wins)
3. La traduire en IT
4. créer de la transparence
5. Définir des objectifs IT
6. Définir la roadmap
7. Harmoniser et gouverner
8. Obtenir des feedback et améliorer
9. Donner des accès au maximum d'acteurs Coacher et mentorer
10. Maintenir le référentiel à jour( Intégrer une étape de mise à jour de la cartographie dans les projets d'évolution du SI)
11. Communiquer

## Quelques documents

1. Kit de communication de BOC
2. Référentiel technologique
3. Liste des applications par pilier
4. Fiche de collecte des caractéristiques d'une application (pour ceux qui n'osent pas aller dans l'outil )

*« Une cartographie n'est utile que si elle est communiquée au plus grand nombre et si les informations qu'elle contient sont fiables et à jour. »*  
ANSSI

## Quelques liens utiles

- ▶ ARCHIMATE Cook Book <http://www.hosiaisluoma.fi/ArchiMate-Cookbook.pdf>
- ▶ TOGAF from The Open Group <https://www.opengroup.org/togaf>
- ▶ <https://blog.opengroup.org/2020/06/23/togaf-9-certification-passes-100000-milestone/>
- ▶ <https://www.hnkpmgciosurvey.com/>
- ▶ <https://www.eapprincipals.com/>

# Vos prochains TO DOs



**ADONIS**

Your professional BPM Suite

Testez notre Community Edition

[www.boc-group.com/adonis/get-started](http://www.boc-group.com/adonis/get-started)



**ADOIT**

Your professional EA Suite

Testez notre Community Edition

[www.boc-group.com/adoit/get-started](http://www.boc-group.com/adoit/get-started)



**ADOGRC**

Your professional GRC Suite

Contactez-nous pour une démo

[www.boc-group.com/adogrc](http://www.boc-group.com/adogrc)



## Get in touch!

Create digital Advantage with Digital Twins

[www.boc-group.com/en/contact-us/](http://www.boc-group.com/en/contact-us/)

# Les webinaires #GBIS2021 à venir

16. September 2021



Introduction of Enterprise Architecture (EA) in the Publishing Division at Ringier

The international character and diversity of Ringier's products place high demands on their internal infrastructure. To manage and develop these further in a targeted manner, they systematically rely on EA. In this session, Ringier will show how they approach the topic, which levels they focus on, and what lessons you can take away from their experience.

In German  
English Subtitles

20. September 2021



Modelling & Access Rights Conventions in a Multisite Business Context

Joséphine Jouannic, Internal Controller and System Manager at SUEZ, will explain how SUEZ defined modelling and access rights conventions in a multisite business context. She will share issues they faced to establish a common business repository for business units having individual management systems in a quite heterogeneous business environment. She will also share some best practices they defined to face this difficulties.

English Session

21. September 2021



Renovate the Core – Architecture-Driven Transformation Approach at Hannover Re

Joachim Beyer, Chief IT Architect at Hannover Re, provides exclusive insights into an agile, architecture-driven approach to transforming the reinsurance core landscape under the title "Renovate the Core". The session dives into the different transformation drivers, the architectural approach and addresses the changing role and importance of architecture management.

In German  
English Subtitles

#GBIS2021

# Restez en contact avec nous!



Des vidéos gratuites et des événements régionaux  
Tous les sujets BPM, EA & GRC d'actualité  
Information & Nouveautés

[www.boc-group.com/newsletter](http://www.boc-group.com/newsletter)

