

**Die Grundlage für bessere
Entscheidungsfindung schaffen
mit Capability Portfolio
Management**



Kai-Helmut Eckert

Geschäftsführer
BOC Deutschland

Herzlich Willkommen!



NADINE BRÄUNLING

BOC Group



KAI-HELMUT ECKERT

BOC Group

Das erwartet Sie heute

01

Einführung in das Capability-Portfoliomanagement?

02

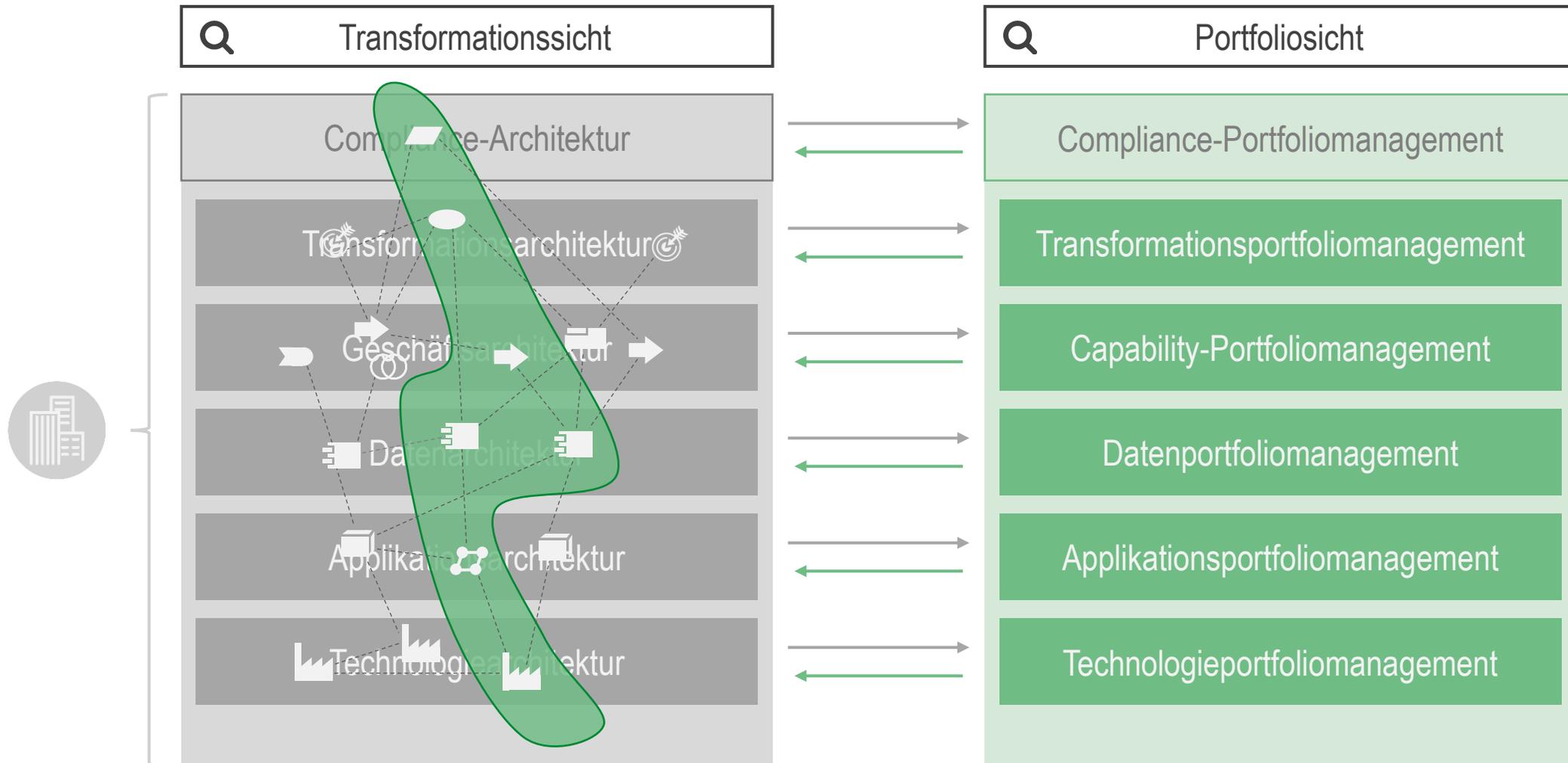
Capability-Portfoliomanagement in ADOIT

03

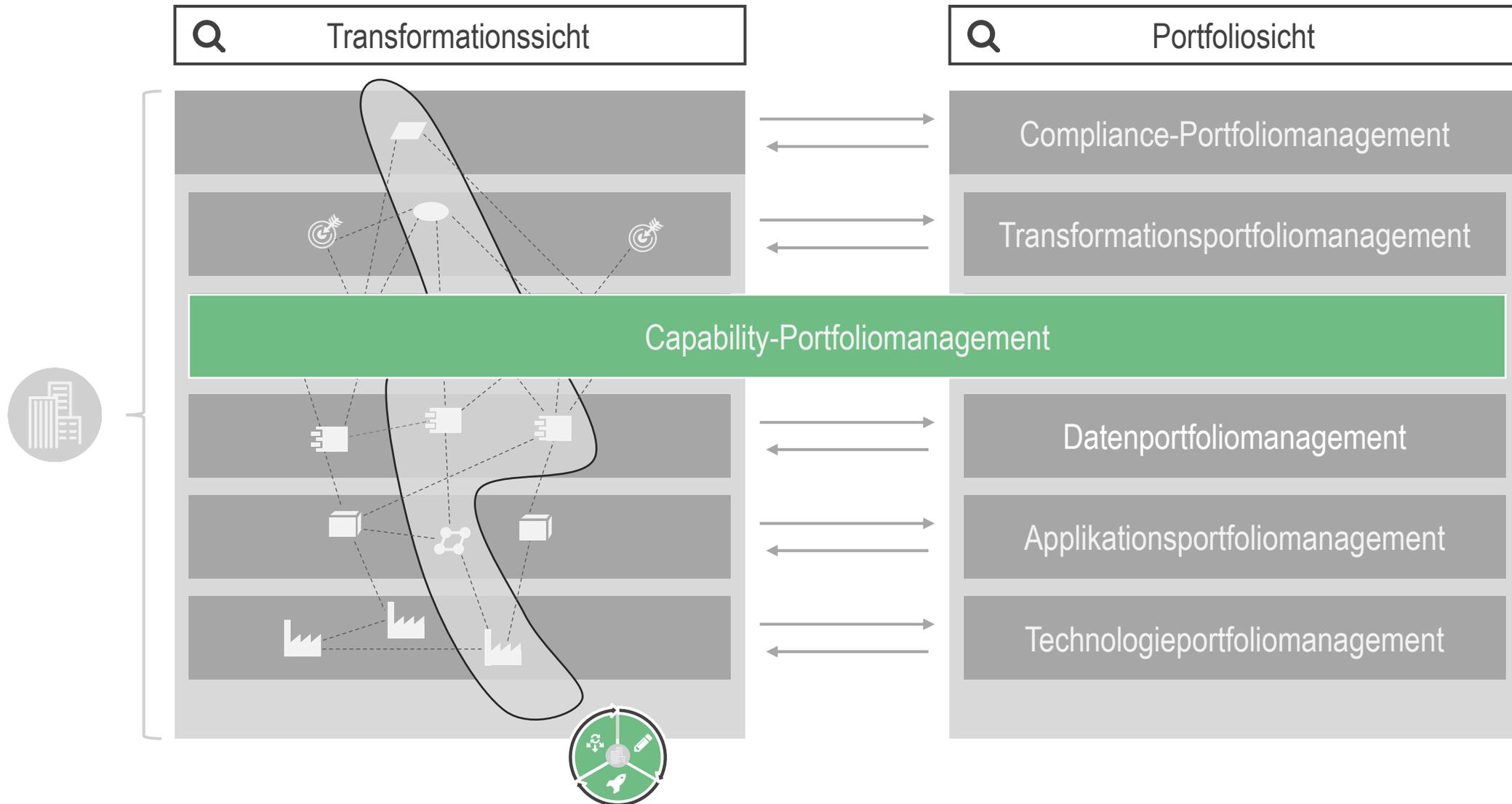
Ausblick auf die weiteren Fokus-Week-Beiträge



Einführung in das Enterprise Architecture Management (EAM)



Einführung in das Enterprise Architecture Management (EAM)



Der Begriff der Capability / der Fähigkeit



Definition TOGAF: “An ability that an organization, person, or system possesses.” (vgl. The Open Group 2018, Abschn. 3.30)

Eine Fähigkeit stellt eine Kompetenz dar, die eine Organisation oder ein Zusammenschluss an Organisationen besitzt und anstrebt zu besitzen.

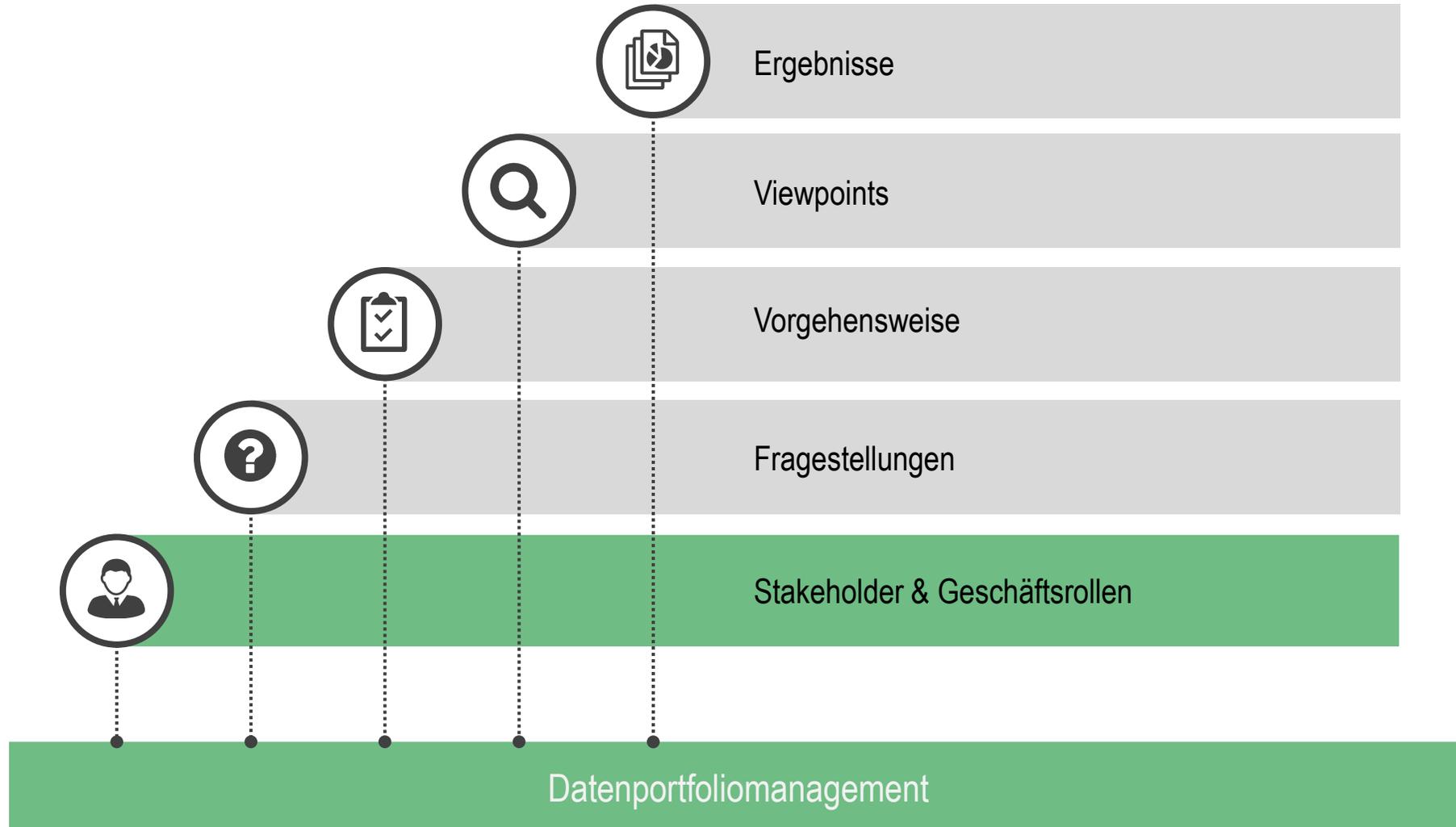
Für die Bereitstellung und Nutzung der Capabilities ist ein Bündel an Ressourcen notwendig, vielfach bestehend aus Menschen, Organisationen, Prozessen, Daten und Technologien.

Folgende Best Practices helfen bei der Begriffsbestimmung ...

- Eine Fähigkeit beschreibt, was die Organisation machen kann: „Wie“, „Wo“, und „Warum“ sind nicht Bestandteil einer solchen Beschreibung.
- Während eine Capability das „Was“ definiert, beschreibt ein Prozess das „Wie“ und detailliert, wie eine Fähigkeit umgesetzt wird.

Capability-Portfoliomanagement

Einführung in das Datenportfoliomanagement



Einführung in das Capability Portfoliomangement

Stakeholder & Geschäftsrollen



Ich stelle sicher, dass die Erkenntnisse aus dem Capability Portfolio Management in Strategiefindungsprozessen und Transformationsvorhaben einfließen.

Unternehmensarchitekten



Ich bringe das Wissen zu Applikationen in das Capability Management ein.

Applikationsverantwortlicher



Ich bringe das Wissen zu Prozessen in das Capability Management ein.

Prozessverantwortliche



Ich bringe das Wissen zu Daten in das Capability Management ein.

Datenverantwortliche



Ich nutze die Capability Map, um Gesamtzusammenhänge zu verstehen und die richtigen Schwerpunkte für die IT-Landschaft zu setzen.

CIOs



Ich nutze die Capability Map, um die Auswirkungen und die Abhängigkeiten unserer Projekte auf die Organisation transparent zu machen.

CDOs



Ich prüfe das Potenzial neuer Technologien und prüfe diese auf Eignung zur Integration in unserer Organisation.

CTOs



Wir nutzen die Capability Map als zentrales Modell zur Verankerung unserer Transformationsvorhaben.

Unternehmensführung

Einführung in das Capability Portfoliomangement

Fragestellungen



Welche **Fähigkeiten** besitzen wir als Organisation?



In welche **Fähigkeiten** im Sinne von Unternehmenskompetenzen muss die Organisation **investieren**?



Welche **Auswirkungen** hat ein Transformationsvorhaben auf die Unternehmensarchitektur?



Was **differenziert** die Organisation gegenüber **Mitbewerbern**?

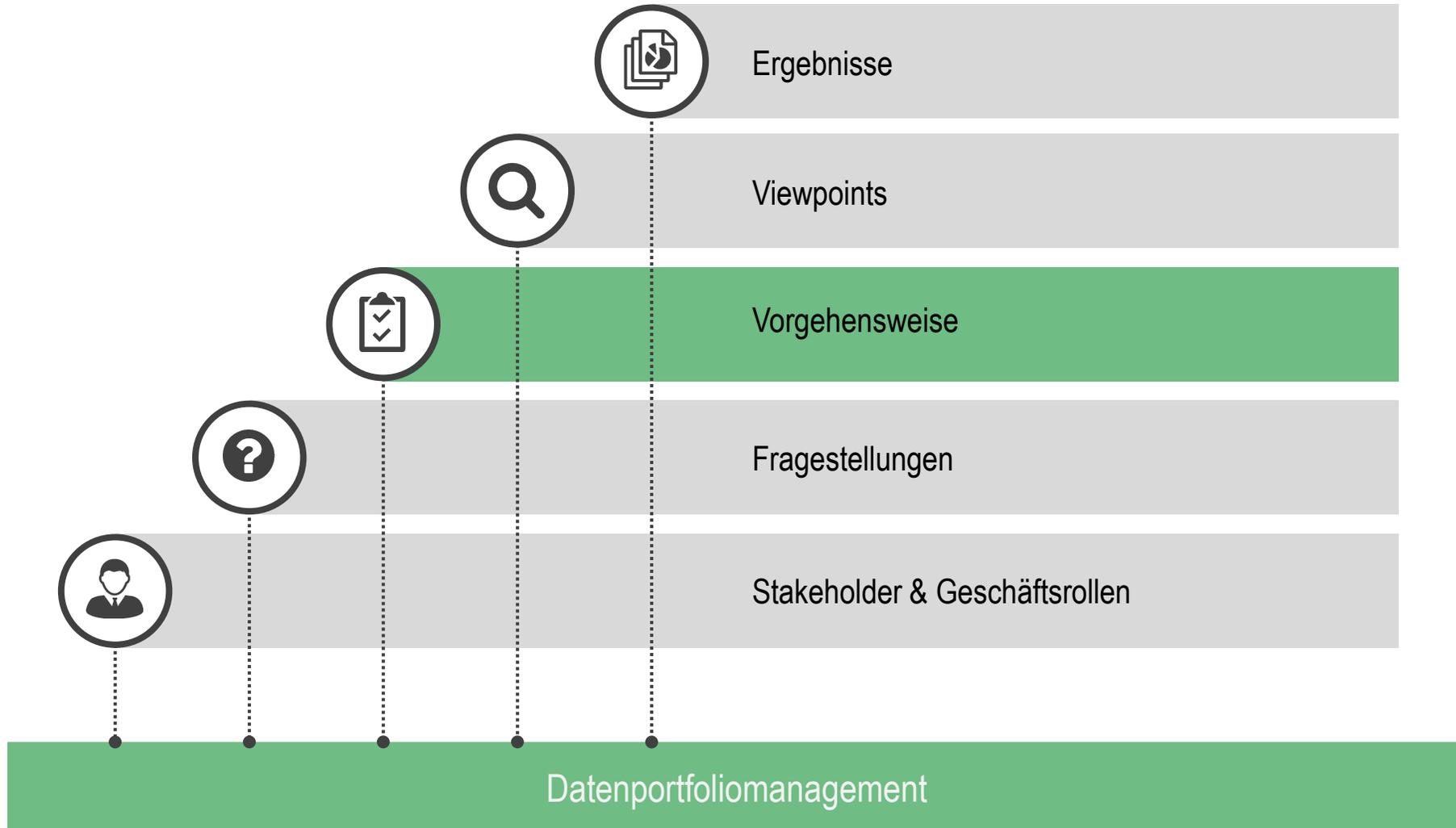


Welche Stakeholder, Geschäftsprozesse und/oder Technologien sind notwendig, um einen **Wettbsichernewerbsvorteil** zu sichern?



Welche Geschäftsprozesse, Applikationskomponenten, Technologien oder Daten werden benötigt, um ein **Geschäftsziel zu erreichen, bzw. eine Geschäftsstrategie umzusetzen**?

Einführung in das Datenportfoliomanagement



Einführung in das Capability Portfoliomangement

Vorgehensweise

1 Fähigkeiten identifizieren

- Scope festlegen
- Geschäftsmodell, Strategien und Ziele analysieren
- Capabilities ableiten

2 Fähigkeiten erfassen

- Fähigkeiten dokumentieren
- Fähigkeiten strukturieren
- Capability Map erstellen

3 Fähigkeiten analysieren und bewerten

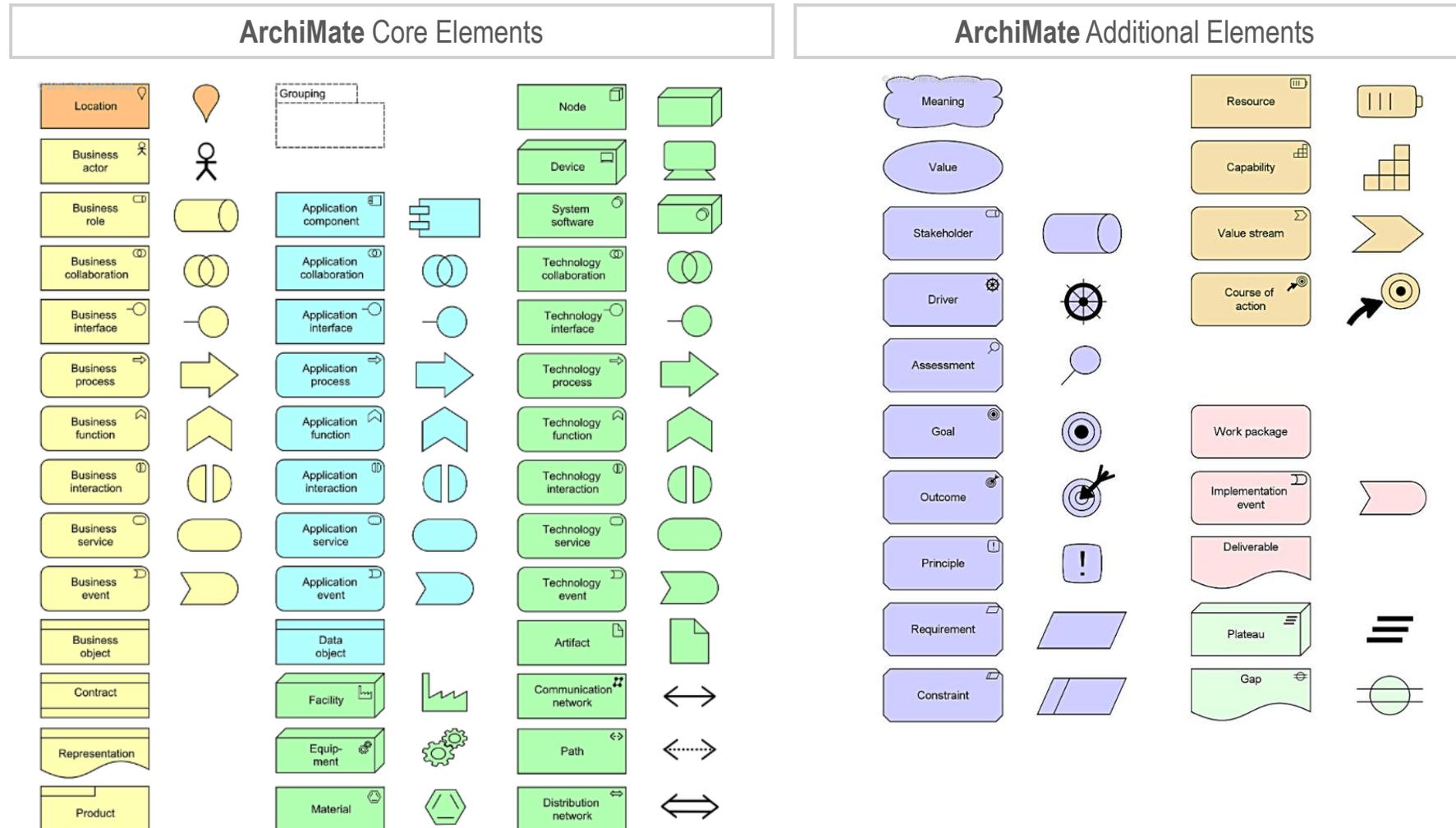
- Kriterien zur Bewertung festlegen
- Fähigkeiten bewerten

4 Maßnahmen ableiten

- Maßnahmen für Fähigkeiten mit Optimierungsbedarf ableiten
- Transformationsvorhaben beschreiben

Einführung in das Capability Portfoliomangement

Viewpoints

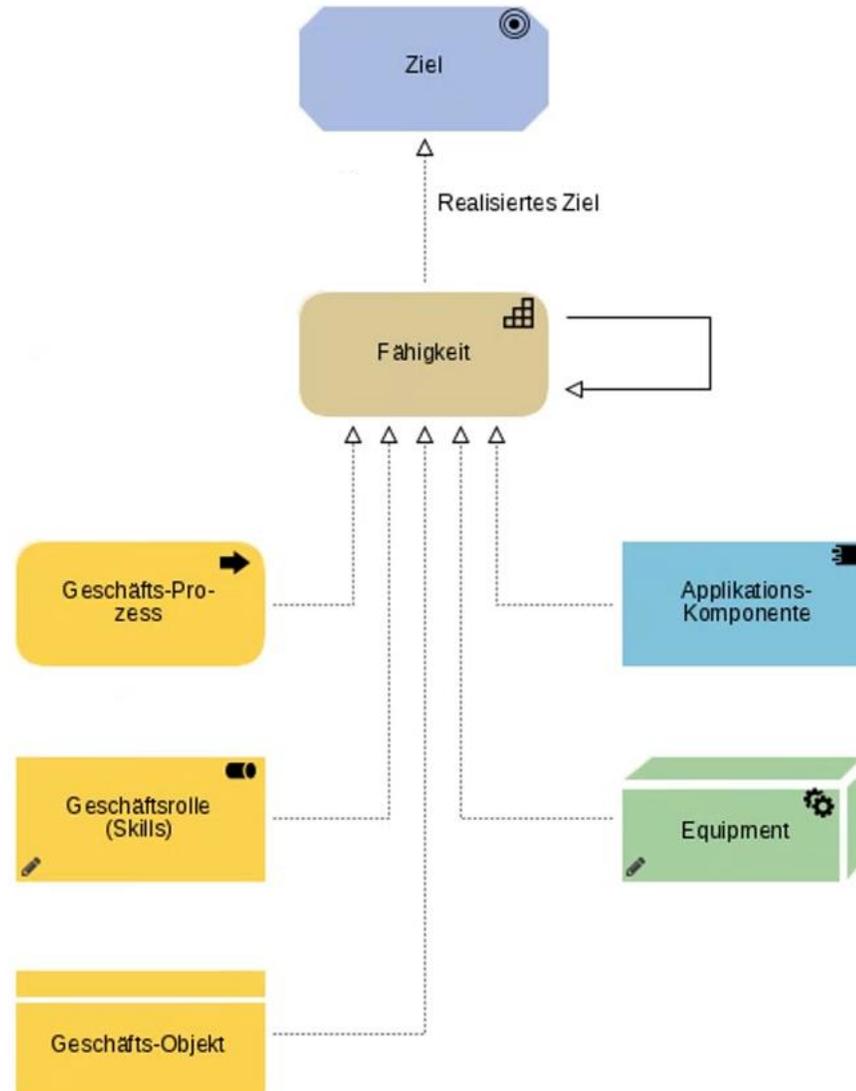


Source: <http://pubs.opengroup.org/architecture/archimate3->

doc/

Einführung in das Capability Portfoliomangement

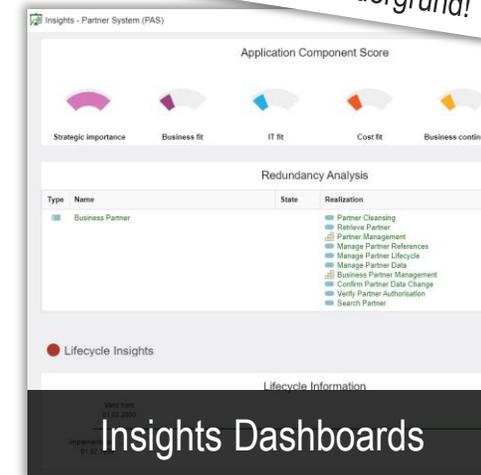
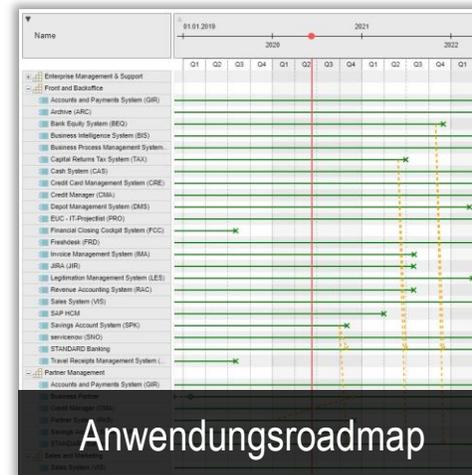
Viewpoints



Einführung in das Capability-Portfoliomanagement

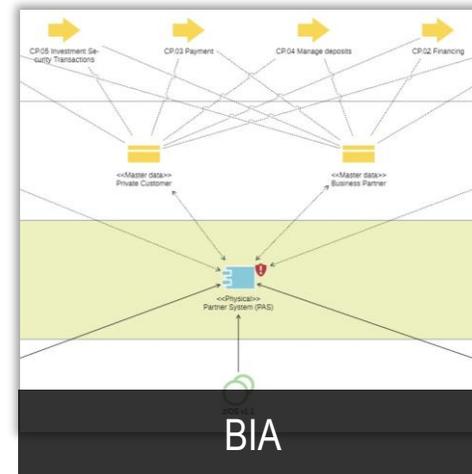
Ergebnisse

Kommunikation
der Architekturen steht im Vordergrund!



	Credit Card Management System	Credit Manager (CMA)	Depot Management System (DMS)	Fre...
Account	R	W	R	
Business Partner			R	
Contract			R	R
Deposit			R	W
Loan			R	W
Offer			R	
Partner			R	
Partner Address	R			
Private Customer			R	

Matrix Analysen





Live-Demo



ADOIT

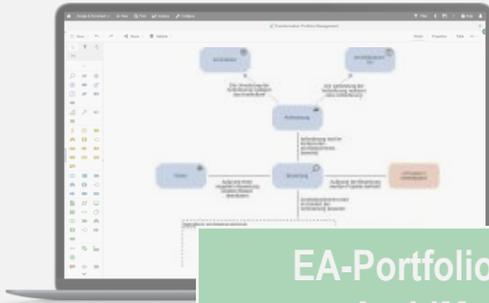
Your professional EA Suite

Focus Week: User-Centric EA Portfolios

ArchiMate®

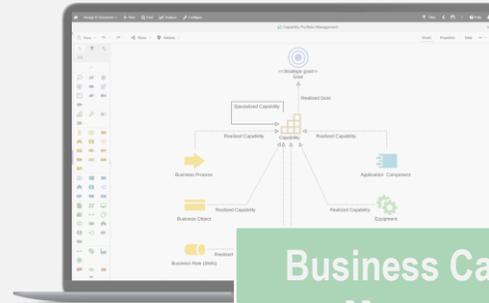
ADOIT
Your professional EA Suite

Session 1



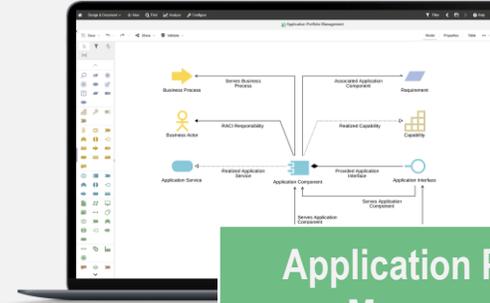
EA-Portfolios mit ArchiMate

Session 2



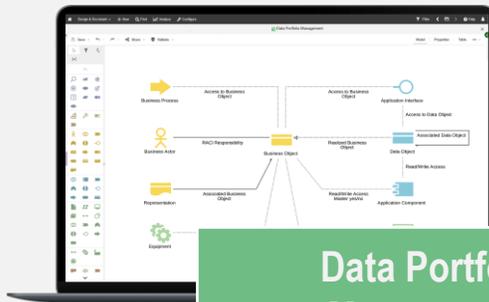
Business Capability Management

Session 3



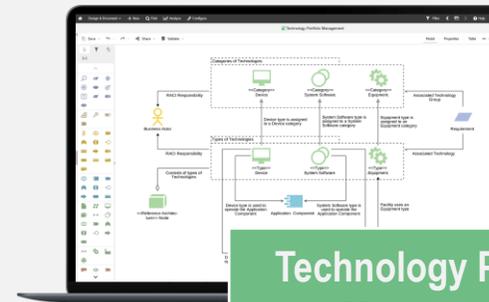
Application Portfolio Management

Session 4



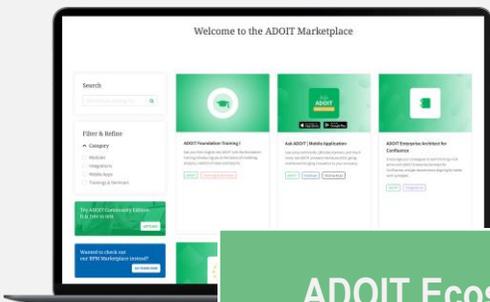
Data Portfolio Management

Session 5



Technology Portfolio Management

Session 6



ADOIT Ecosystem

NEU BEI ADOIT?

Jetzt kostenlos testen!

Registrieren Sie sich für unsere Community Edition
www.boc-group.com/adoit/get-started

Nehmen Sie Kontakt auf

Mit Capability Portfoliomanagement ihr
Unternehmen vorantreiben:
www.boc-group.com/de/contact-us/

VERNETZEN SIE SICH MIT UNS!



Kostenlose Videos und regionale Veranstaltungen

Aktuelle Themen in GPM, EAM & GRC

Neuigkeiten & Highlights

www.boc-group.com/newsletter